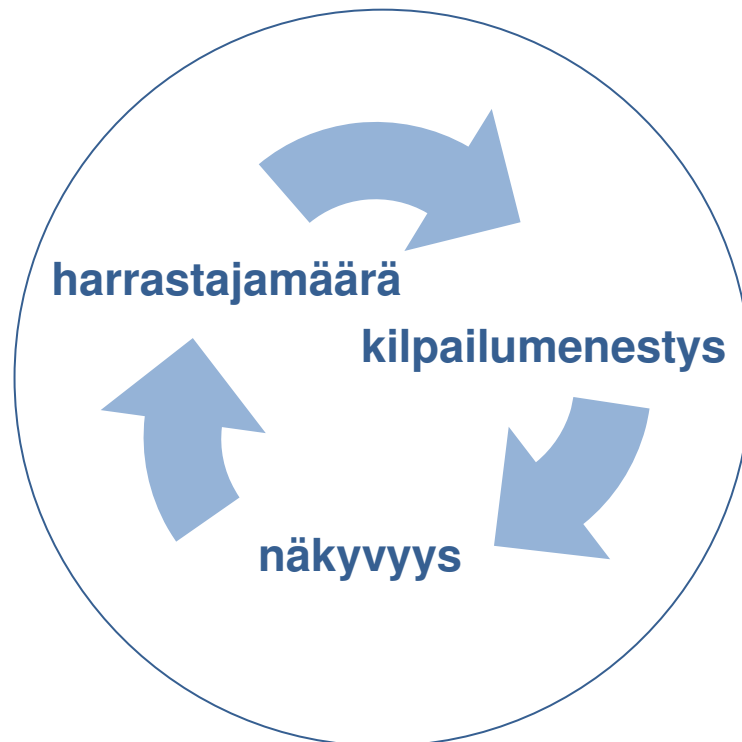


-----

## **Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton strategia 2012-2020**





## 1 STRATEGIAN VÄLIRAPORTTI

Vuonna 2006 hyväksyttiin pitkän aikavälin strategia 2006-2016.

Vuonna 2007 strategiaa tarkennettiin siten että tavoitteet toteutetaan tehokkaimmin seuratoiminnan kehittämisen kautta. Seuratoiminnan kehittämiseksi liitto tilasi SLU:lta selvityksen. Selvityksen mukaan suomalaisilla miekkailuseuroilla on hyviä mahdollisuuksia kasvaa nykyistä huomattavasti suuremmiksi.

Vuonna 2009 liitto uudisti sääntönsä kasvaneeseen toimintaan soveltuvaksi ja vastaamaan paremmin nykyisiä lainsäädännöllisiä ja oikeudellisia vaatimuksia. Lisäksi uudet säännöt antavat paremmat mahdollisuudet liiton toiminnan laajentamiseksi.

Huippu-urheilussa on saavutettu onnistuneesti strategian mukaisia tavoitteita: 2007 sijoitus 16. joukossa miesten MM-kisoissa, 2008 ensimmäinen suomalainen Euroopan mestaruus (alle 17v) ja 2009 ensimmäinen suomalainen maailmancupin voitto (alle 20v).

Miekkailun harrastajamäärät ovat kasvaneet nopeammin kuin strategiassa on määritelty tavoitteeksi. Strategiaan kirjattu tavoite oli 20-30%. Toteutunut kasvu on ollut vuoteen 2009 mennessä 50%.

Jäsenmäärän ja huippu-urheilun menestyksen lisäksi kolmantena strategian toteutumisen mittarina on ollut miekkailun työllistävien henkilöiden määrän kehittyminen. Tältä osin strategia ei ole toteutunut tavoitteiden mukaisesti. Vuoden 2010 osalta karkeasti arvioiden miekkailu työllistää 2-3 henkilötyövuotta. Viimeisimmän arvion mukaan vuoden 2011 osalta lukema kohoaa 4-5 henkilötyövuoteen.

Vuonna 2010 strategiaa täydennettiin ja määriteltiin tavoitteet vuoteen 2020.

Vuonna 2011 päätettiin ottaa mukaan liiton toimintaan nykyaikainen 5-ottelu 1.1.2012 alkaen.

## 2 STRATEGIAN YHTEENVETO

Liiton pitkän aikavälin strategian tavoitteena on lisätä harrastajien määrää Suomessa, saavuttaa liiton urheilijoille kansainvälistä kilpailumenestystä sekä luoda näkyvyyttä miekkailulle ja nykyaikaiselle 5-ottelulle Suomessa.

## 3 LIITON TARKOITUS

Liiton tarkoituksena on edistää ja kehittää miekkailua ja nykyaikaista 5-ottelua sekä toimia jäsentensä valtakunnallisena liittona ja yhdysiteenä. Liiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet.

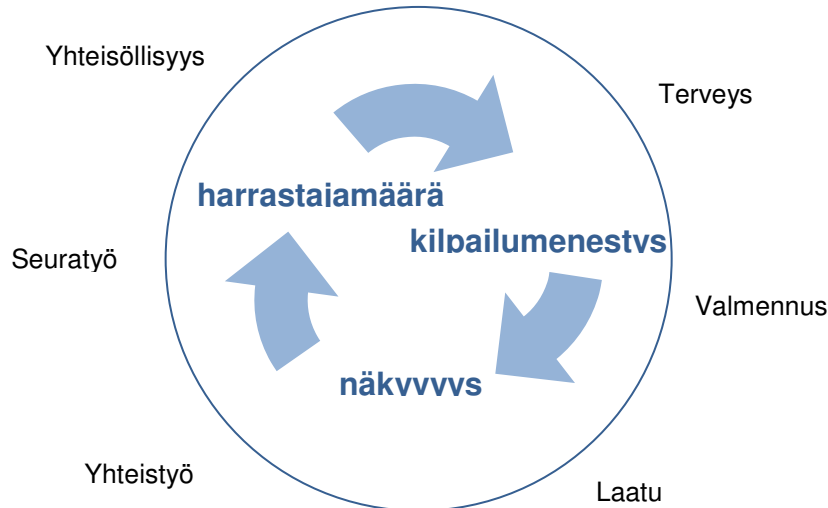
## 4 LÄHTÖKOHDAT

- Liikunnan ja yhteisöllisyyden tarve suomalaisessa yhteiskunnassa kasvaa
  - Terveys, liikunta
  - Luonto, ympäristö
- Liikunta kilpailee harrastajamäärästä ja kiinnostuksesta suomalaisessa yhteiskunnassa
- Vapaaehtoisella urheilu- ja nuorisokasvatustyöllä on selkeästi kysyntää
- Liiketaloudellinen toiminta ja vapaaehtoistoiminta yhdistyvät ja luovat uusia työpaikkoja suomalaiseen yhteiskuntaan
- Liiton lajien yksilöä kunnioittavalla arvopohjalla on sekä annettavaa että vetovoimaa
- Miekkailu ja nykyaikainen 5-ottelu ovat olleet keskeisiä lajeja Olympialiikkeen perustamisesta lähtien.



## 5 TAVOITEET

Yhdistyneellä liitolla on vahvat kasvutavoitteet. Vuoteen 2015 mennessä on tavoitteena kaksinkertaistaa seurojen määrä (21->40). Strategian tarkoituksena on saada aikaan isoilla ja pienillä onnistumisilla positiivinen kierre, jota strategian mukaisilla toimenpiteillä aktiivisesti pidetään yllä ja kiihdytetään.



Strategian kannustavat arvot - yhteisöllisyys, yhteistyö, seuratyö, valmennus, työn laatu ja terveys, mahdollistavat strategian onnistuneen toteutumisen. Harrastajamäärien kasvaminen tapahtuu seuroissa, joiden menestys perustuu toiminnan laatuun, yhteisöllisyyteen ja yhteistyöhön. Kilpailumenestys perustuu valmennukseen, sekä harrastajamäärän kasvuun. Nämä yhdessä lisäävät laajien näkyvyyttä, joka edesauttaa harrastajien määrän kasvua. Onnistunut toiminta edistää terveyttä.

Strategiset kasvutavoitteisiin päästään huippu-urheilun ja seuratoiminnan kehityspolkujen kautta, ks. strategiset toimenpiteet.

Vuosi	2015	2020
Henkilöstö	20 henkilötyövuosi	50 henkilötyövuosi
harrastajamäärä	4.000	10.000
Seuramäärä	40	100
Lisenssimäärä	1.500	3.000
Senioreiden arvokisamenestys	EM, MM, Olympia-mitali kandidaatti säännöllisesti joka vuosi (8. parhaan joukossa kisoissa) vuodesta 2015 alkaen	Olympiamitali vuoteen 2020
Näkyvyys kansallinen	Urheilu-uutisissa 2 x kk vuonna 2015	
Näkyvyyden paikallinen vaikutus	näkyvyys tukee harrastajamäärän kasvutavoitetta ja mahdollistaa seurojen toimintaedellytyksiä	

Harrastajamäärällä tarkoitetaan kaikkia liiton jäsenseurojen jäseniä.



"Henkilöstö" määritteellä tarkoitetaan kaikkia miekkailusta ja nykyaikaisesta 5-ottelusta palkkaa nauttivia, liiton tai seurojen palkkalistalla olevia lajeja tai lajien edistämistä, ammatikseen täyspäiväisesti tai osa-aikaisesti tekeviä henkilöitä (esimerkiksi toiminnanjohtaja, liiton toimistohenkilöstö, valmennuspäällikkö, seuravalmentajat ym. henkilöt). Yksikkönä henkilöstön määrässä käytetään henkilötyövuosia joka tarkoittaa sitä, että jos kaikki lajeista palkkaa nauttivien henkilöiden työmäärä laskettaisiin yhteen saataisiin tämä luku. Yksi henkilötyövuosi vastaa yhden täyspäiväisen työntekijän työpanosta.

## 6 STRATEGISET TOIMENPITEET

### 6.1 Huippu-urheilun kehityspolku

Liitto luo huippu-urheilun kehityspolun joka antaa suuntaviivat ja mahdollisuudet urheilijalle, valmentajille, seuroille ja perheille, miten urheilija kykenee tavoittelemaan huippusuorituksia ja miten hän toteuttaa sen kestävästi ottaen huomioon urheilijan yksilöllisen kasvun.

Tämä polku sisältää kasvun urheilijasta kilpaurheilijaksi ja lopulta huippu-urheilijaksi - kansainväliselle parhaalle tasolle. Liitto tukee tällä polulla erilaisilla keinoilla jotka sopivat parhaiten jokaiselle kehitystasolle.

Liitto auttaa seurojen toiminnan tukemisella ja toiminnan koordinoimisessa polun alkuvaiheessa. Liiton taloudellinen tuki on porrastettu; alkuvaiheessa rakenteiden mahdollistamisessa, huipulla kaksivaiheisella porrastuksella.

### 6.2 Seuratoiminnan kehityspolku

Seuratoiminnan kehityspolun tavoitteena on kasvattaa liiton harrastajamääriä. Tähän pyritään perustaa uusia seuroja sekä kehittämällä nykyisiä. Tähän liittyen hankitaan liitolle seurakehittäjä joka mahdollistaa tätä toimintaa.

Onnistumista mitataan seurojen ja harrastajamäärien kasvulla, sekä seurojen toiminnan kehittämisellä.

Kehityspolku sisältää tukimuodot ja kehityshankkeet, jotka soveltuvat jokaisen seuran nykytasolle matkalla kohti seuraavaa kehitystasoa.

Liitto arvioi jatkuvasti seurojen kehitystasoa, toteuttaa seurahallitusten sparrausta ja seurojen kehitystyön tukemista yhteistyössä seuratyöryhmän, liiton toiminnanjohtajan sekä seurojen hallitusten kanssa.