



SUOMEN MIEKKAILU- JA 5-OTTELULIITTO – FINLANDS FÄKT- OCH 5-KAMPSFÖRBUND RY

## **TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO 2013**

**”Tulevaisuus ei tule. Se tehdään.”**

## Sisällysluettelo

1. LÄHTÖTILANTEEMME TOIMINTAVUODEN 2013 ALKAESSA .....	4
2. NÄKYMÄ VUOTEEN 2013 .....	4
3. TOIMINNAN PERUSTEET .....	5
3.1. Näkökohtia toiminnan perusteisiin .....	5
3.2. Liiton tuki urheilijoille .....	5
3.3. Liiton tuki jäsenseuroille .....	6
4. STRATEGINEN TAVOITE 1: HARRASTAJÄMÄÄRÄN LISÄÄMINEN .....	6
4.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2013 .....	6
4.2. Toimintasisältöjen kuvaus .....	6
4.2.1. Harrastajamäärän kasvun perusta: Seuratoiminta .....	6
4.2.2. Miekkailu- ja 5-otteluharrastuksen kasvattaminen .....	7
4.2.3. Ohjaaja- ja valmentajakoulutus .....	8
4.2.4. Sääntö- ja tuomaritoiminta .....	8
4.2.5. Pyörätuolimiekkailu .....	8
4.2.6. Liiton alkeiskurssivarusteet .....	9
5. STRATEGINEN TAVOITE 2: KILPAILUMENESTYS .....	9
5.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2013 .....	9
5.2. Kauden 2012/2013 urheilulliset tavoitteet .....	9
5.3. Toimintasisältöjen kuvaus .....	9
5.3.1. Huippumiekkailun valmennus- ja kilpailutoiminta .....	10
5.3.1.1. Miekkailun maajoukkue toiminta .....	10
5.3.1.2. Muu miekkailun valmennustoiminta .....	10
5.3.1.3. Miekkailun arvokilpailuvalinnat .....	10
5.3.1.4. Miekkailun kehitysalueita vuonna 2013 .....	10
5.3.2. Huippu 5-ottelun valmennus- ja kilpailutoiminta .....	10
5.3.3. Liiton toimintakalenteri .....	11
5.3.4. Ophardt kilpailunhallintajärjestelmä .....	11
5.3.5. Suomessa järjestettävät kv. kilpailut .....	11
5.3.6. Järjestettävät SM-kilpailut 2013 .....	11
5.3.7. Uusi kalvan SM-karsintajärjestelmä .....	12
5.3.8. Junioreiden Master-sarja .....	12
5.3.9. Kilpailumaksut .....	12
5.3.10. Kansallisten kilpailujen kilpailukalustolainat .....	12
5.3.11. Miekkailun SM-kilpailujen tuomarit .....	12
5.3.12. Miekkailun kansallinen ranking .....	12
5.3.13. Kv. kilpailumatkat ja leirit .....	12
6. STRATEGINEN TAVOITE 3: NÄKYVYYS .....	13
6.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2013 .....	13
6.2. Toimintasisältöjen kuvaus .....	13
6.2.1. Näkyvyys lajana .....	13
6.2.2. Näkyvyys kilpailuina, tapahtumina .....	13

6.2.3. Näkyvyys menestyksenä, tiedottaminen .....	14
6.2.4. Näkyvyys konkreettisesti mitattavina asioina .....	14
6.2.5. Jäsenien määrän kasvu, uudet kontaktit .....	14
6.2.6. Sponsorointi .....	14
6.2.7. Viestintä .....	14
6.2.8. Markkinointimateriaali .....	15
6.3. Näkymiä virstanpylväisiin .....	15
7. HALLINTO .....	16
7.1. Toiminnallistaminen .....	16
7.2. Työryhmät .....	16
7.3. Henkilöstö.....	17
7.4. Liiton jäsenet .....	17
7.5. Liittokokoukset .....	17
7.6. Liiton hallitus .....	17
7.7. Puheenjohtaja .....	18
7.8. Kanslia .....	18
7.9. Toimistopalvelut.....	18
7.10. Liiton toimisto .....	18
7.11. Lisenssit ja vakuutusturva .....	18
7.11.1. Liiton kilpailulisenssi ja vakuutusturva.....	18
7.11.2. Liiton harrastelisenssi ja vakuutusturva.....	18
7.11.3. Kansainvälisen liiton kilpailulisenssi.....	18
7.11.4. Tuplaturvavakuutus .....	18
7.12. Liiton edunvalvonta.....	18
7.12.1. Lajien toimintaedellytykset.....	19
7.12.2. Huippu-urheilu .....	19
7.12.3. Kansainvälinen edustus.....	19
7.13. Antidopingtoiminta .....	19
7.14. Palkitseminen .....	20
7.15. Suomen miekkailun historia .....	20
7.16. Taloustoiminta.....	20
7.16.1. Talousarvio 2013.....	20
Liite 1: Seuratutkimuksen tuloksia .....	22

#### Lyhenteet:

FIE = Fédération Internationale d'Esgrime  
 UIPM = Union International de Pentathlon Moderne  
 EFC = European Fencing Confederation  
 EVFC = European Veteran Fencing Confederation  
 NFU = Nordic Fencing Union

## 1. LÄHTÖTILANTEEMME TOIMINTAVUODEN 2013 ALKAESSA

Vuosi 2012 oli yhdistyneen liiton ensimmäinen toimintavuosi. Toiminnan lähtökohtana oli uudelle liitolle syksyllä 2011 luotu kasvuhakuinen strategia ja siitä johdettu toimintasuunnitelma, sekä vapaaehtoisten ihmisten korvaamaton panos, josta miekkailu- ja 5-otteluyhteisönä voimme olla ylpeitä ja kiitollisia.

Uuden liiton toiminta käynnistyi tavoitteiden mukaan onnistuneesti. Edellytykset toiminnan kehittämiseksi paranivat aiempiin vuosiin nähden merkittävästi Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoituksen toteuduttua yhdistymisneuvotteluissa tavoitteeksi asetetulla tasolla.

Kuluneen vuoden alussa liiton toiminnallinen rakenne uudistettiin vastaamaan liiton strategiaa (liite), joka perustuu menestyksen rakentamiseen kolmella päätavoitealueella:

- Harrastajamäärä
- Kilpailumenestys
- Näkyvyys.

Samalla liiton työryhmätoiminta jäsennettiin päätavoitealueita vastaavaksi, työryhmien tehtäviä täsmennettiin ja työryhmille asetettiin aiempaa selkeämmät aikaan sidotut tavoitteet.

Tavoitteiden toteuttamisessa on ensimmäisen toimintavuoden aikana edistytty kaikilla tavoitealueilla. Esimerkkejä tästä ovat mm. maajoukkue toiminnan käynnistäminen palkatun huippu-urheilun koordinaattorin ohjauksessa ja uusien seurojen käynnistykset satelliittiseurahankkeella.

Urheilullisesti vuosi 2012 tuotti pettymyksen Olympiapaikkojen jäädessä miekkailussa vain kahden piston päähän ja viisiottelussa varasijaan. Muilta osin urheilullisissa tavoitteissa kuitenkin mentiin eteenpäin, mistä hyviä esimerkkejä ovat naisten kalvan U23 EM-hopea, miesten kalvan GP sijoittuminen 16-joukkoon sekä satelliitti MC-kilpailun kaksoisvoitto ja 5-ottelun World Cup -finaalipaikka.

Kokonaisuutena voimme olla tyytyväisiä siitä, miten kahden liiton yhdistyminen saatiin käytännössä toteutumaan ja mitä yhdistyneen liiton ensimmäisen toimintavuoden aikana on saatu aikaan. Emme silti tahdo tyytyä vauhtiin, jolla asioita on totuttu tekemään.

Vuoden 2013 iso teema on nostaa aikaansaamisen astetta ja nopeutta.

## 2. NÄKYMÄ VUOTEEN 2013

Miekkailu- ja 5-otteluyhteisö koostuu urheilijoista, heidän tausta- ja tukijoukoistaan, ammattivalmentajista, tuomareista, toimintaan sitoutuneista erikoisosaajista, vapaaehtoisista ohjaajista ja valmentajista, seuroista ja seuratoimijoista, liiton luottamustehtävissä toimivista, sekä liiton kahdesta palkatusta työntekijästä.

Yksinkertaistaen: miekkailu- ja 5-otteluyhteisöön kuuluu jokaista liiton työntekijää kohden vähintään 1500 ihmistä. Laskennallisesti näin suuren ihmisjoukon jo kahden tunnin panos esimerkiksi vain joka toisella vuoden viikolla edustaa yli 80.000 henkilötyötuntia, mikä vastaa noin 10.000 työpäivää, tai noin 45 henkilötyövuotta.

Sitoutuneimpien toimijoiden panos on laskennalliseen esimerkkiin verrattuna kuluneenakin vuonna ollut vähintään kymmenkertainen. Ylivoimainen valtaosa panoksesta annetaan seuratasolla.

Yhteisömme aikaansaamisen aste ratkaistaan vapaaehtoistyössä. Yhteisön etu on jatkuvasti etsiä sellaisia käytännön toimintatapoja, joilla osallistuminen on ihmisille mahdollista ja palkitsevaa, sekä tavoiteltujen asioiden kannalta mahdollisimman tuottavaa.

Yhdistyneen liiton toisen toimintavuoden pääkehityskohde on nostaa aikaansaamisen astetta ja nopeutta. Tässä onnistumme seuraavin keinoin:

- Terävöittämällä aikaan sidottua tavoitteenasetantaa sekä vastuita ja valtuuksia
- Selkeyttämällä ja tiivistämällä aikaansaamisen seurantaa ja korjaavia toimenpiteitä
- Lisäämällä projektimuotoista, tiiviiksi "sprinteiksi" organisoitua tekemistä
- Yksinkertaistamalla toimintaa ja tarvittaessa luopumalla energiaa syövästä epäolennaisesta
- Lisäämällä kommunikaatiota, läpinäkyvyyttä ja yhteistyötä seura- ja urheiluyhteisössä.

Vuoden 2013 toimintaa tullaan toteuttamaan lukumäärältään aiempaa harvemmillä ja miehitykseltään aiempaa tiiviimmillä työryhmillä. Samalla työryhmien tehtäviä muutetaan niin, että kehittämistoiminta toteutetaan pääsääntöisesti nopeitempoina projekteilla, jotka saavuttavat tavoitteensa nopeasti ja sitovat ihmisiä vain rajoitetun ajan.

Liiton toiminnasta päättävät liiton jäsen seurat. Mutta täyttääkseen tehtävänsä liiton, niin kuin sen jäsen seurojenkin, on tarkasteltava toimintaansa niiden ihmisten asemasta, joita toiminnan on tarkoitus palvella. Mitkään urheilun rakenteet eivät ole olemassa itseään varten.

Tahdomme kehittyä tiennäyttäjäksi siinä, miten toiminnan keskipisteeksi asetetaan urheilija tausta- ja tukijoukkoineen, eri elämänvaiheissa urheilijan kehityspolulla. Vuonna 2013 tahdomme oppia arvioimaan toimintaamme ja kaikkia ratkaisujamme korostuneesti tästä näkökulmasta.

### 3. TOIMINNAN PERUSTEET

#### 3.1. Näkökohtia toiminnan perusteisiin

Liitto edustaa kahta lajia, joista toinen edelleen jakautuu kolmeen aselajiin. Liiton lajeja harrastavat molemmat sukupuolet ja kaikki ikäryhmät, joita miekkailussa on viisi. Näiden lisäksi lajien harrastajiin kuuluu erityisryhmiä, esimerkkinä pyörätuolimiekkailu. Tarpeiltaan ja tavoitteiltaan erilaisina kohderyhminä kaikkiin edellisiin kuuluu sekä junioriurheilijoita taustajoukkoineen, kuntourheilijoita, kansallisen tason kilpaurheilijoita että huippu-urheilijoita. Liittoon kuuluu 23 jäsen- ja lisenssimäärältään erikokoista, valinnoiltaan, tavoitteiltaan ja toimintaedellytyksiltään erilaista jäsen seuraa erilaisissa osissa valtakuntaa. Liitto ei aseta erilaisia toimijoita tai toimijaryhmiä eriarvoiseen asemaan.

Liitto edustaa lajejaan kansallisessa (mm. Suomen Olympiakomitea, SLU) ja kansainvälisissä urheiluyhteisössä (FIE, UIPM, EFC, EVFC, NFU), ja on sitoutunut noudattamaan niihin liittyviä sääntöjä ja määräyksiä. Huippu-urheilussa liitolla on erityistehtävä, joka perustuu liiton asemaan kansallisessa ja kansainvälisessä urheiluyhteisössä, ja liiton jäseniltään saamiin tehtäviin (tarkoitus, säännöt, strategia, tavoitteet, toimintasuunnitelma).

Liitto noudattaa toiminnassaan SLU-yhteisön Reilun Pelin periaatteita:

- jokaisen tasavertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun
- vastuu kasvatuksesta
- terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen
- luonnon kunnioittaminen ja kestäväan kehitykseen pyrkiminen
- avoimuus, demokraattisuus ja oikeudenmukaisuus

Vuonna 2013 liiton Reilun Pelin teemoina edistetään erityisesti avoimuutta, demokraattisuutta ja oikeudenmukaisuutta. **Avoimuutta** liiton hallitus tulee edistämään tehokkaamman viestinnän kautta. Kokousten päätökset ovat näkyvillä netissä mahdollisimman pian kokousten jälkeen. Liiton nettisivuilta löytyvät kattavasti toiminnan periaatteet ja raportoinnit (mm. liiton strategia, toimintasuunnitelmat ja – kertomukset). **Tasa-arvon** vaaliminen on tärkeä menestystekijä liiton tavoitteiden saavuttamiseksi. Tämä tarkoittaa sekä sukupuolten tasa-arvoa, että seurojen ja lajien välistä tasa-arvoa. Liiton toiminnan lähtökohtana on eri lajien (5-ottelu, floretti, kalpa ja säilä) yhdenvertainen asema, ja että eri lajien urheilijat harrastavat ja kilpailevat tasavertaisesti arvostetuissa urheilumuodoissa. Liitto tulee innostamaan naisia osallistumaan nykyistä laajemmin hallitus- ja seuratoimintaan. Liiton tavoitteena on edistää pääkaupunkiseudun ulkopuolisten seurojen tasavertaisia mahdollisuuksia osallistua toimintaan.

#### 3.2. Liiton tuki urheilijoille

Liitto tukee urheilijoita neljällä päätoimintamuodolla:

- Toiminnallinen tuki (esim. sparring, leiritys, tukipalvelut)
- Taloudellinen tuki (esim. kilpailumatkat, luennot, leirit)
- Järjestelytuki (esim. kilpailuilmotautumiset, arvokilpailu- ja leirijärjestelyt)
- Neuvontatuki (esim. erivapaus urheilijan lääkityksessä).

Tärkeä osa liiton tukea huippu-urheilijalle on maajoukkuetoiminta, johon kuuluu yhteisiä leirejä ja harjoituksia. Huippu-urheilijoiden tuki edellyttää urheilijasopimusta.

Päätoimintamuotojen lisäksi liitto voi mahdollisuuksiensa mukaan osallistua yksittäisen urheilijan tukemiseen erityistilanteissa (esim. yhteydet mahdollisiin sponsoreihin tai kansainvälisiin yhteistyökumppaneihin) sillä edellytyksellä, ettei toiminta uhkaa loukata tasa-arvoisen kohtelun periaatteita.

Urheilijan etu on, että häntä tukeva toiminta on hyvin koordinoitua ja perustuu selkeisiin ristiriidattomiin tavoitteisiin. Siksi liitto urheilijaa tukiessaan oletusarvoisesti toimii tiiviissä yhteistyössä urheilijoiden henkilökohtaisten valmentajien kanssa. Urheilijakeskeisestä toimintaperiaatteesta kuitenkin seuraa, ettei liiton tuki urheilijalle välttämättömästi edellytä urheilijan valmentajan tai urheilijan edustaman seuran hyväksyntää.

### 3.3. Liiton tuki jäsenseuroille

Liitto tukee seurojen toimintaa tarkoituksensa mukaisesti. Seurat päättävät vuosittain yleiskokouksissa miten tämä toteutuu käytännön työssä. Tässä alla on poimintoja toiminnasta vuodelle 2013, joista lisätietoa toimintasuunnitelman aihealueeseen liittyvässä osassa

- Liiton kolmen strategian toteutus (Harrastajamäärä - Kilpailumenestys - Näkyvyys)
- Kilpailujärjestelmän ylläpitäminen ja kehittäminen
- Valmennusjärjestelmän ylläpitäminen ja kehitys
- Koulutustoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Tuomaritoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Sääntöjen- ja kilpailumääräysten ylläpitäminen
- Tiedotus ja markkinointipalvelut
- Yhteistoimintaa edellyttävien hankkeiden edellytysten luonti ja organisointi
- Kalusto ja välineet
- Edunvalvontatyö sekä Suomessa että kansainvälisesti

## 4. STRATEGINEN TAVOITE 1: HARRASTAJAMÄÄRÄN LISÄÄMINEN

### 4.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2013

- a) Päätoimenpiteet miekkailun kasvutavoitteiden toteuttamiseksi
  - Tuki toiminnan kehittämiseen vakiintuneille miekkailuseuroille
  - Satelliittiseurahankkeen vakiinnuttaminen ja jatko nykyisillä paikkakunnilla
  - Satelliittiseurahankkeet uusilla paikkakunnilla
  - Liikunnanohjaajien miekkailukoulutus
- b) Päätoimenpiteet 5-ottelun kasvutavoitteiden toteuttamiseksi
  - Team Pentathlon -konseptin pilotointi
  - 5-ottelukoulut miekkailuseuroille
- c) Päätoimenpiteet seuratoiminnan laadun ja toimintaedellytysten parantamiseksi
  - Turvallisuus jatkuvana toimintatapana
  - Uudet sinettiseuramat
  - Toimijakarttoitus ja Seuratutkimus
  - Seuratoiminnan kehityspolku; opas skaalan ja laadun kehittämiseen
  - Ohjaajan opas miekkailuharjoituksiin (jatkokurssi)
  - Miekkailun käsikirja harrastajille
- d) Seurojen ja liiton tavoitteellisen yhdessä tekemisen kehittäminen
  - Vuosittainen seuratapaaminen
  - Parhaiden käytäntöjen levittäminen

Kauden 2013 päätavoitteena on käynnistää 5-ottelun harrastajamäärän kasvuun tähtäävä tulevaisuusohjelma ja luoda onnistunut jatko miekkailun 2012 käynnistetyn kehitysohjelman toteutukselle.

### 4.2. Toimintasisältöjen kuvaus

#### 4.2.1. Harrastajamäärän kasvun perusta: Seuratoiminta

Harrastajamäärän kasvattaminen edellyttää kasvavaa määrää aktiivisia toimijoita kentällä. Vuoden 2013 aikana tehdään toimijakarttoitus (verkkokysely), jossa selvitetään miekkailijoiden, 5-ottelijoiden ja heidän tukijoukkojensa kiinnostuksia sekä halukkuutta toimia ja sitoutumisen astetta miekkailua ja 5-ottelua tukevilla tehtävillä. Tällaisia toimintoja seuroissa ovat mm. hallintotehtävät, kilpailujen ja tapahtumien järjestämiseen liittyvät tehtävät.

Seuratutkimuksella selvitetään seuroilta kysely ja haastattelututkimuksella (opinnäytetyö) seurojen odotukset liitolta, miten liiton palveluja olisi kehitettävä sekä tukitarve ja -odotukset. Mahdollisuuksien mukaan selvitetään myös seurojen tila (kehitystasot), jonka perusteella pystytään suunnittelemaan tukitoimenpiteet. Tutkimusten/selvitysten pohjalta tehdään tulevien kehitysideoiden arviointi ja mahdollisesti löydettyjen ideoiden tuotteistaminen.

Seuratoiminnan kehityspolun laatiminen sisältää mm. tukimuodot ja kehityshankkeet, jotka soveltuvat kaikkien seurojen nykytasolle matkalla seuraavalle kehitystasolle

- tukitoimenpiteiden analyysi ja suuntaaminen
- tavoite harrastajamäärän kasvattaminen

Liitto järjestää vuosittaisen seurataapaamisen, joissa vuoden 2013 teemana on löytää kaikille yhteisiä toimintatapoja ja malleja (mm. ratkaisupaketti vanhempien mukaan saamiseksi). Tavoitteena on tukea seurojen toimintaa ja keskinäistä yhteistyötä. Lisäksi liitto tulee myös muulla tavoin edistämään kotimaisten ja kansainvälisten seurojen parhaiden käytäntöjen käyttöönottoa liiton seuroissa.

Miekkailun ja 5-ottelun turvallisuuteen kiinnitetään jatkuvaa huomiota. Seuroja kannustetaan ottamaan turvallisuus yhdeksi teemaksi vuoden 2013 aikana. Tällöin kaikissa tapahtumissa kiinnitetään huomiota turvalliseen tapaan liikkua/miekkailua, turvallisiin varusteisiin sekä kunkin vastuuseen.

Vakuutusturvaa pyritään parantamaan sekä selkiyttämään pelisääntöjä liittyen kilpa- ja harrastusmiekkailuun. Lisäksi tiedottamisella pyritään nostamaan hankittavien harrastajalisenssin määrää.

Liitto kehittää sinettiseuratoiminnan markkinointia ja levittää tietoisuutta Sinettiseura-toiminnan tarjoamista mahdollisuuksista. Tavoitteena on saada vuoden aikana 2 uutta sinettiseuraa. Liiton sinettiseuravastaava auttaa ja tukee sinettiprosessissa.

Miekkailijan käsikirja harrastajalle (webkäsikirja) antaa lisätietoa miekkailusta harrastuksena aikuisille ja nuorille.

Ohjaajaopas miekkailuharjoituksiin sisältää paketin "alkeiskurssin jälkeen" = vaihteleva viikko- ja kuukausiohjelmaopas, jossa on esimerkkiharjoitteita. Tavoitteena on pystyä painottamaan miekkailun kannalta tärkeitä osa-alueita kuten: fysiikka, tekniikka, vapaamiekkailu, leikkimieliset kisat, yhdessä tekeminen, viihtyminen (miten pidetään harrastajat miekkailun parissa).

#### **4.2.2. Miekkailu- ja 5-otteluharrastuksen kasvattaminen**

Käynnistettyjä satelliittihankkeiden toiminnan tukemista jatketaan ja kartoitetaan uusia mahdollisia toimijoita/seuroja, joissa voitaisiin toiminta aloittaa.

Käynnissä olevia hankkeita tuetaan lainaamalla liiton kalustoa sekä tukemalla ohjaajatoimintaa mm. kouluttamalla ohjaajia / apuohjaajia. Tarvittaessa koulutustoimintaa on kyettävä räätälöimään tarpeen edellyttämällä tavalla.

Miekkailua tullaan kouluttamaan tuleville liikunnan ohjaajille. Ensimmäinen koulutus toteutetaan Vierumäellä viikolla 12 (3x1,5h). Lisäksi selvitetään muiden oppilaitosten kiinnostus saadun palautteen perusteella. Tavoitteena on toteuttaa 2013-2014 kaudella miekkailun lajitutustuminen/-esittely useammassa oppilaitoksessa.

Miekkailuseuroille tarjotaan mahdollisuutta järjestää 5-ottelukouluja ja infotilaisuuksia.

TeamPentathlon -konseptin tavoitteena on kääntää 5-ottelun monilajisuus harrastamista estävästä kynnyksestä kilpailueduksi. Konseptin idea on muodostaa 2-4 hengen joukkueita, joissa kaikkien joukkueen jäsenten ei yksilöinä tarvitse hallita kaikkia 5-ottelulajeja. Konseptilla tavoitellaan 5-ottelun piiriin uusia harrastajia joihin 5-ottelulajia jo harrastavista tai niistä kiinnostuneista urheilijoista, jotka eivät kuitenkaan voi tai halua sitoutua kaikkien 5-ottelulajien harjoitteluun.

Muita harrastajamäärän kasvattamiseen tähtäviä toimenpiteitä ovat mm. potentiaalisten seurojen kartoitus, ohjaajakoulutus, markkinointi ja miekkailun ja 5-ottelun tunnetuksi tekeminen uusilla alueilla sekä liikuntaohjaajia antavissa oppilaitoksissa.

### 4.2.3. Ohjaaja- ja valmentajakoulutus

Ohjaajakoulutuksen tavoitteena on lisätä osallistujamäärää liiton järjestämiin ohjaajakoulutuksiin. Tarvittavilta osin ohjaajakoulutusta räätälöidään vastaamaan paremmin satelliittiseuratoimintaa (esimerkiksi oma tapahtuma). Lisäksi selvitetään koulutustasoon perustuvat korvauskäytännöt ohjaajatoimintaan liittyen.

Ensimmäisen tason miekkailuohjaajakoulutuksia järjestetään lähtökohtaisesti kaksi kurssia vuoden aikana, eli yksi kumpaakin 1-tason kurseista (Miekkailuohjaus I ja Miekkailuohjaus II). Tämän lisäksi voidaan seurojen tilaamana järjestää ylimääräisiä kursseja.

Ohjaajakoulutuksen kurssien järjestämisestä, suunnittelusta ja mainonnasta vastaa liiton ohjaajakoulutusvastaava, joka suunnittelee ja mainostaa kurssit läheisessä yhteistyössä seurojen kanssa. Liiton ohjaaja- ja valmentajakoulutusjärjestelmään kuuluvien yleisten ohjaajakoulutusten osalta koulutusyhteistyökumppaneina käytetään edelleen SLU:n aluejärjestöjä ja niiden tarjoamia yleisten osien koulutuksia.

Toisen ja kolmannen tason koulutuksessa jatketaan vuonna 2011 aloitettua käytäntöä, jossa erillisten kurssien sijaan pidetään kesällä yksi pitempi valmentajakoulutus, jossa käydään lävitse kaikkien valmentajatason kurssien sisältö.

Valmentajakoulutettavista leiri suunnataan kaikille – kokeneille valmentajille, uusille valmentajille sekä myös ohjaajille. Koulutuksesta kehitetään vuosittain toistuvaa tilaisuutta, joka kerää suomalaiset miekkailuvalmentajat yhteen kouluttautumaan, jakamaan kokemusta ja verkostoitumaan.

Suomalaisia, kansainvälisestä valmentajakoulutuksesta kiinnostuneita valmentajia lähetetään edelleen aktiivisesti kansainvälisiin, FIE:n, EFC:n ja AAI:n alaisiin tai muiden kansallisten liittojen järjestämiin valmentajakoulutustilaisuuksiin. Näihin koulutuksiin osallistuvat valmentajat veloitetaan raportoimaan osallistumisestaan. Näin saatavat raportit ja tulokset integroidaan vahvasti valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen kehittämiseen.

### 4.2.4. Sääntö- ja tuomaritoiminta

Sääntö- ja tuomaritoiminnan tarkoitus on ylläpitää ja kehittää liiton kilpailumääräyksiä sekä pitää ajan tasalla suomalaiset säännöt ja suhteessa kansainvälisiin sääntöihin.

Vastuut ja päätehtävät:

1. Seuraa sääntömuutoksia ja tarvittaessa valmistelee lausunnot sääntökehitykseen liittyen
2. Pitää yllä ja kehittää suomalaisia sääntöjä ja kilpailumääräyksiä
3. Järjestää tuomarikoulutusta
4. Rekrytoi tuomareita
5. Tekee esityksen arvokisoihin valittavista tuomareista
6. Seuraa ja tarvittaessa ohjaa kilpailujen järjestäjiä määräysten ja sääntöjen mukaiseen toimintaan
7. Antaa lausunnot sääntöihin liittyvistä tulkintaristiriidoista

Onnistumista arvioidaan arvokisojen tuomaritoiminnan onnistumisen sekä uusien rekrytoitujen tuomareiden määrällä.

Tuomarikoulutusta järjestetään säännöllisesti.

### 4.2.5 Pyörätuolimiekkailu

Pyörätuolimiekkailu kuuluu liiton ohjelmaan samoin kuin muutkin lajimme ryhmät (aselajit, ikäryhmät, kunto- ja harrastustoiminta, kilpaurheilu jne.). Pyörätuolimiekkailu mainitaan tässä toimintasuunnitelmassa erikseen koska sen toiminta on meillä vasta alussa.

Tavoitteena on antaa mahdollisuus vammaisliikuntaan ja urheiluun myös miekkailun parissa. Samalla luodaan edellytyksiä nostaa Suomi pitkällä aikavälillä pyörätuolimiekkailussa merkittäväksi maaksi. Pyörätuolimiekkailu on olympialaji.

Toiminta on vielä pienimuotoista, mutta lupaavaa. Liitto kannustaa seuroja toiminnan aloittamiseen tai laajentamiseen. Vuosi 2013 rakennetaan kuluneena vuonna tehdyille perustalle. Kuluneena vuonna vakiintunutta toimintaa jatkettiin muutamissa seuroissa sekä järjestettiin pyörätuolimiekkailuleiri ja leirikilpailu Pajulahdessa. Tavoitteena oli kouluttaa keskuksen ohjaajia sekä tarjota pyörätuolimiekkailijoille mahdollisuus harjoitella ja miekkailla keskenään ja ohjaajien kanssa. Leiri toteutettiin liiton pyörätuolimiekkailutyöryhmän ja Pajulahden soveltavan liikunnan yhteistyönä.



Vuonna 2012 hankittiin kolme uutta alustaa ja aloitettiin pyörätuolimiekkailu Tampereella sekä saatiin Suomen Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry avustuksella alusta seurojen käyttöön Töölön Kisahallille Helsinkiin.

Tavoitteet vuodelle 2013 ovat:

- järjestää virallinen pyörätuolimiekkailukilpailu ja luoda pyörätuolimiekkailun rankingin
- järjestää leiri Pajulahdessa niin, että sinne kutsutaan pyörätuolimiekkailijoita esim. Virosta ja Puolasta
- lisätä mainoskampanjan avulla pyörätuolimiekkailijoiden määrää ja pyörätuolimiekkailun tunnettuutta.

#### 4.2.6. Liiton alkeiskurssivarusteet

Liitolla on erikokoisia miekkailun alkeiskurssivarusteita, joita lainataan seuroille. Varusteet ovat ensisijaisesti uusien seurojen ja paikkakuntien käytössä sekä ovat mahdollisuuksien mukaan myös lainattavissa eri tapahtumiin.

## 5. STRATEGINEN TAVOITE 2: KILPAILUMENESTYS

### 5.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2013

- a) Maajoukkue toiminnan seuraava askel vuoden 2012 perustaa hyödyntäen
  - Yhteistyön toimintamallien luominen ja vakiinnuttaminen maajoukkueurheilijoiden valmentajien kanssa
  - Urheilijasopimusten käyttöönotto
  - Tavoitteellistamisen, tuen ja seurannan menettelyjen luominen ja vakiinnuttaminen maajoukkueurheilijoiden ja heidän henkilökohtaisten valmentajiensa kanssa
  - Toiminnallisen tuen asteittainen laajentaminen henkiseen valmennukseen, fysiikkavalmennukseen sekä ravintoon, terveyteen ja fysioterapiaan
  - Yhteisharjoittelun pysyvien muotojen (sparring) ja päätapahtumien (leiritys) tarkennukset ja vakiinnuttaminen 2012 kokemusten pohjalta
  - Maajoukkueurheilijoiden taloudellisen tuen porrastus kansainvälisen kilpailumenestyksen mukaan
- b) Huippu-urheilijapohjan laajentaminen
  - Maajoukkue toimintaan kytkeytyvän haastajatoiminnan käynnistäminen
  - Huippu-urheilijan kehityspolun kommunikointi seuroissa
- c) Jatkuva kilpailutoiminta ja koulutus
  - Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut (kv. liiton alaiset)
  - Keskeiset kansalliset kilpailut (SM)
  - Valmentajakoulutus
  - Tuomarikoulutus
- d) Kansallisten perusjärjestelmien uudistaminen
  - Osakilpailupohjaisen miekkailun SM-karsintajärjestelmän pilotointi
  - Kansallinen rankingjärjestelmän päivittäminen
  - SM-tuomarijärjestelmän uudistaminen
  - Ophardt kilpailunhallintajärjestelmän käyttöönotto

### 5.2. Kauden 2012/2013 urheilulliset tavoitteet

**Miekkailussa** kauden 2012/2013 urheilullisena tavoitteena on saada vähintään 1 arvokisamitali senioreiden tai junioreiden sarjassa, vähintään 1 miekkailija niin naisissa, miehissä kuin nais- ja miesjunioreissa FIE-rankingissa 50 parhaan joukkoon sekä vähintään 10 miekkailijaa senioreiden MC-pisteille ja vähintään 10 miekkailijaa junioreiden MC-pisteille.

**5-ottelussa** kauden 2012/2013 pääkilpailut ovat MM- ja EM-kilpailut. Urheilullisena tavoitteena on sijoittua naisten MM-kilpailussa 20 parhaan joukkoon ja naisten EM-kilpailussa 15 parhaan joukkoon. Miesten puolella tavoitteena on saada finaali paikka sekä MM- että EM-kilpailuissa.

### 5.3. Toimintasisältöjen kuvaus

Yhdistyneen liiton toimintatapojen yhdistämiseksi miekkailun- ja 5-ottelun maajoukkueiden toimintatapoja tullaan yhdenmukaistamaan. Pyrkimyksenä on maajoukkueurheilijoiden tulospohjainen tukeminen ja yhdenmukaisen urheilijasopimuksen käyttö.

Liiton kilpailu- ja valmennustoiminnasta vastaa liiton hallituksen työnjaossa siitä vastuulliseksi nimetty hallituksen jäsen liiton hallituksen antamien valtuuksien puitteissa. Hallitukselle tehtävien päätösesitysten valmisteluun osallistuvat valmennus- ja kilpailutyöryhmä sekä liiton huippu-urheilun koordinaattori.

### **5.3.1. Huippumiekkailun valmennus- ja kilpailutoiminta**

Huippumiekkailun osalta vuonna 2013 keskitytään syksyllä 2012 aloitetun maajoukkue toiminnan edelleen kehittämiseen ja sitä kautta kilpailumenestyksen parantamiseen.

#### **5.3.1.1. Miekkailun maajoukkue toiminta**

Liiton maajoukkue toiminnan käytännön toteutuksesta vastaa liiton huippu-urheilukoordinaattori, joka raportoi liiton toiminnanjohtajalle. Maajoukkue miekkailijoiden valmennuksesta vastaavat heidän henkilökohtaiset valmentajansa.

Maajoukkueen kilpailu- ja valmennustoimintaa suunnitellaan ja toteutetaan yhteistyössä huippu-urheilijoiden ja heidän henkilökohtaisten valmentajiensa kanssa niin, että jokaisella maajoukkueurheilijalla on tavoitteellinen ja osapuolille läpinäkyvä suunnitelma, jonka toteutusta liiton hallitus voi seurata ja arvioida.

Miekkailijoille järjestetään koulutuksia ja infotilaisuuksia, joiden tavoitteena on ohjata miekkailijoiden omaa toimintaa niin, että tehokkaampi ja laadukkaampi harjoittelu ja kilpailu on mahdollista. Lisäksi liitto järjestää mahdollisuuden käyttää yhteisiä tukipalveluita kuten urheilulääkäri ja henkinen valmennus.

Suoraa taloudellista tukea maksetaan maajoukkue miekkailijoille suunniteltuihin kilpailuihin (MC- ja arvokilpailut). Tuen määrä porrastetaan kansainvälisen kilpailumenestyksen mukaan.

Maajoukkueen kokoonpano tarkistetaan säännöllisesti uuden kauden alkaessa. Valinnoissa kansainvälisellä kilpailumenestyksellä ja harjoittelun aktiivisuudella on keskeinen rooli. Tavoitteena on, että miekkailun kaikki aselajit saadaan mukaan maajoukkue toimintaan.

#### **5.3.1.2. Muu miekkailun valmennustoiminta**

Liiton muun valmennustoiminnan tavoitteena on mahdollistaa miekkailijoiden kehittyminen niin, että tulevaisuudessa heillä on mahdollisuus päästä mukaan maajoukkue toimintaan.

Varsinaisesta valmennuksesta vastuu on seuratasolla ja miekkailijoiden henkilökohtaisilla valmentajilla. Liitto tukee valmentautumista järjestämällä aika ajoin yhteisiä harjoituksia ja mahdollisuuksia harjoitella myös osassa maajoukkueen harjoituksia.

Urheilijan polun kommunikointia kehitetään niin, että kaikille on selvää, mitä miekkailijan uralla eteenpäin pääseminen vaatii.

#### **5.3.1.3. Miekkailun arvokilpailuvalinnat**

Arvokilpailujoukkueet valitaan voimassa olevan arvokilpailukriteerien mukaisesti ja valinnoissa urheilijan maajoukkue statuksella ei ole merkitystä. Pääkilpailut ovat eri ikäsarjojen EM- ja MM-kilpailut.

#### **5.3.1.4. Miekkailun kehitysalueita vuonna 2013**

- Yhteistyön toimintamallien, tavoitteenasetannan ja seurannan menettelyjen rakentaminen urheilijoiden ja henkilökohtaisten valmentajien kanssa
- Joukkueenjohtaja-toimintamallien selkeyttäminen maajoukkueurheilijoiden kv. kilpailutuksessa
- Maajoukkueen yhteisharjoittelun lisääminen: Yhteisen lajiharjoittelun lisäksi leirinomaista harjoittelua sopivina viikonloppuina ja erillisiä, pidempiä harjoitusleirejä kotimaassa sekä ulkomailla
- Maajoukkueen tukitoimintojen kehittäminen: Lääkäripalvelut, henkinen valmennus, ravintotietouden lisääminen, fysioterapia ja fysiikkavalmennus (osa on jo nyt toiminnassa ja niitä kehitetään edelleen)
- Maajoukkuesopimukset tehdään kaikkien maajoukkueurheilijoiden kanssa
- Kansallisen kilpailun lisäämiseksi perustetaan haastajaryhmä nuorille, maajoukkueeseen pyrkiville miekkailijoille
- Kauden alussa tullaan määrittelemään tavoitteet ja toimintasuunnitelma neljän vuoden päähän Rion Olympialaisiin
- Liiton toiminnallisen tuen kehittäminen

### **5.3.2. Huippu 5-ottelun valmennus- ja kilpailutoiminta**

Vuoden 2013 päätavoitteena on laajemman urheilijapohjan saavuttaminen ja kilpaileminen myös kansainvälisissä juniore sarjoissa.

Senioriurheilijoiden päätavoitteena on EM- ja MM-kilpailut yhdistettynä valittuihin MC-kilpailuihin. Vuonna 2012 osallistuttiin myös lähialueen kilpailuihin Puolassa ja Ruotsissa. Tätä hyväksi koettua kilpailurutiinia kasvattavaa toimintaa tullaan myös jatkamaan.

Leirityksessä ja valmennuksessa tullaan käynnistämään projekti, jossa hyödynnetään Latvian laajaa 5-ottelu osaamista. Lähiajan tavoitteena on kahden leirin toteutus. Neuvottelut toteutuksesta ovat käynnistyneet 2012.

Kotimaan kilpailutoiminnassa tullaan kannustamaan seuroja omien 4- ja 3-ottelu kilpailujen järjestämisessä niin, että liitto toimii mukana osittain järjestävänä voimana, tukien maakunnissa tapahtuvaa toimintaa myös rahallisesti.

Seurojen halukkuutta saada koulutusta uinnin, ammunnan ja juoksun valmennuksessa tullaan tutkimaan ja järjestämään tarvittaessa koulutustilaisuus näille lajeille.

Kotimaan pääkilpailuna toteutetaan 5-ottelun SM-kilpailut.

### 5.3.3. Liiton toimintakalenteri

Liitto julkaisee toimintakalenterin huomioiden kv. liittojen kalenterit. Kansallisia kilpailuja voidaan lisätä seurojen toiveesta. Toimintakalenteriin lisätään myös leirit, koulutukset jne.

### 5.3.4. Ophardt kilpailunhallintajärjestelmä

Ophardt kilpailunhallintajärjestelmä otetaan käyttöön viimeistään alkuvuodesta 2013. Seurojen yhteyshenkilöt saavat tunnukset joiden avulla kilpailuihin ilmoittautumiset hoidetaan sekä kansallisiin että kansainvälisiin miekkailukilpailuihin. Sporttirekisterin lisenssitarkistus integroidaan järjestelmään ja järjestelmä sallii vain kilpailulisenssihaltijoiden ilmoittamisen kilpailuihin.

Kansallisten kilpailujen järjestäjät (seurat) saavat Ophardt järjestelmästä kilpailutiedostot, joiden avulla kilpailun hallinta esim. Engarde ohjelmassa helpottuu (nimet, seurat rankingit valmiina). Myös kilpailun tulostiedosto viedään Ophardtiin, jolloin myös tulospalvelu kehittyi (automaattisesti näkyvillä liiton verkkosivuilla).

Kaikki rankingpäivitys tapahtuu jatkossa automaattisesti Ophardt'in kautta.

### 5.3.5. Suomessa järjestettävät kv. kilpailut

Liitto järjestää vuonna 2013 yhteistyössä seurojen kanssa seuraavat kansainvälisten liittojen alaiset kilpailut:

FIE:n alaiset kilpailut:

- Coupe de Nord sat MC säilä miehet, kevät 2013 (Tapanilan Erä)
- Kupitta Tournament sat MC kalpa naiset ja miehet, syksy 2013 (Turun Miekkailijat)
- Young Lions jun MC kalpa pojat, syksy 2013 (Espoon Miekkailijat)

UIPM:n alaiset kilpailut

- Winter Penthatlon, tammikuu 2013 (Helsingin Nykyaikaiset 5-ottelijat)

PM-kilpailut:

- Säilämiökkailun PM-kilpailut, syksy 2013 (Säiläklubi)

### 5.3.6. Järjestettävät SM-kilpailut 2013

#### Miekkailu

- |  |                                     |
|--|-------------------------------------|
| • Kalpa: Seniorit, juniorit, kadetit, veteraanit | Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu |
| • Floretti: Seniorit, veteraanit                 | Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu |
| • Floretti: Juniorit ja kadetit                  | Henkilökohtainen kilpailu           |
| • Säilä: Seniorit, veteraanit                    | Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu |
| • Säilä: juniorit ja kadetit                     | Henkilökohtainen kilpailu           |

#### 5-ottelu

- |                               |                           |
|-------------------------------|---------------------------|
| • 5-ottelu: seniorit, masters | Henkilökohtainen kilpailu |
| • 3-ottelu: seniorit, masters | Henkilökohtainen kilpailu |

### **5.3.7. Uusi kalvan SM-karsintajärjestelmä**

Näkyvyyden parantamiseksi valmistellaan vuoden 2013 alkupuoliskon aikana kalvan senioreiden SM-kilpailujen luonteen muuttamista osakilpailusarjaksi ja finaaliksi. Osakilpailujen perusteella finaaliin selviää rajattu osanottajamäärä. Uusi järjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön kaudella 2013-2014.

### **5.3.8. Junioreiden Master-sarja**

Junioreiden kalpamiekkailun Masters-kilpailusarjaa jatketaan kaudella 2012-2013 edellisvuosien malliin ja finaali järjestetään toukokuussa 2013.

### **5.3.9. Kilpailumaksut**

Järjestävä seura määrää kilpailun osallistumismaksun kaikissa muissa kansallisissa kilpailuissa paitsi SM-kilpailuissa (liittokokous päättää) ja Suomessa järjestettävissä FIE:n alaisissa kilpailuissa (FIE:n päätöksen mukaan). Liitto perii järjestävältä seuralta liittokokouksen päättämät liiton kilpailumaksut per osallistuja/sarja (eri maksu kansallinen kilpailu ja SM-kilpailu).

### **5.3.10. Kansallisten kilpailujen kilpailukalustolainat**

Liiton hallituksen päätöksen mukaisesti liitto kustantaa tarvittavan liiton kilpailukaluston kansallisten kilpailujärjestäjien käyttöön. Lainatarve ja kustannustietoinen käytännön järjestely on sovittava aina ennakoon liiton toimiston kanssa.

### **5.3.11. Miekkailun SM-kilpailujen tuomarit**

Liitto vastaa kilpailumääräysten mukaisesti SM-kilpailujen tuomareiden nimeämisestä ja syntyneistä tuomarikustannuksista. Toiminnan keskittämistä varten liitto toteuttaa vuonna 2013 kokeiluluontoisen hankkeen, jonka tavoitteena on SM-tuomareiden nimeäminen ennakoon seurojen tuomariehdokkaiden joukosta. Ennakointi helpottaa tuomareiden aikataulujen ennakkointia ja säästää kuluja kun matkajärjestelyt voidaan hoitaa ajoissa. Edellytys SM-kilpailujen tuomarikalenterin synnylle on seurojen aktiivisuus käytettävien tuomareiden selvittämisessä. Kokeilu ei poista seurojen veloitetuomarivastuuta suhteessa osallistujamäärään. Loppuvuodesta 2013 arvioidaan kokeilun tulokset ja tehdään päätöksiä jatkosta.

Muihin kilpailuihin kuin SM-kilpailuihin osallistuvat seuravat tuovat veloitetuomarit osallistujamäärän mukaisesti (ks. kilpailumääräykset).

### **5.3.12. Miekkailun kansallinen ranking**

Loppuvuodesta 2012 uudistetaan miekkailun kansallista rankingjärjestelmää. Uusi järjestelmä otetaan käyttöön mahdollisimman nopeasti hallituksen lopullisen päätöksen jälkeen.

Jatkossa kansalliseen rankingiin (vain yksi lista) lasketaan mukaan kaikki kilpailukalenterissa olevat viralliset kotimaiset kilpailut. Lisäksi mukaan otetaan vain etukäteen erikseen määritellyt ulkomaiset kilpailut, käytännössä FIE- ja EFC-tason kilpailut ja tietyt vakiintuneet muut kansainväliset kilpailut.

Samalla rankingpisteiden laskentaa yksinkertaistetaan. Eritasoisille kilpailuille on jatkossakin omat etukäteen määritellyt rankingpistekertoimet. Rankinglistojen hallinnointi hoituu jatkossa Ophardt-järjestelmän kautta.

### **5.3.13. Kv. kilpailumatkat ja leirit**

Liiton toimisto hoitaa pääsääntöisesti vain arvokilpailujen ja arvokilpailujoukkueiden leirien matkajärjestelyt. Muiden kilpailujen ja leirien osalta seuraturheilijat hoitavat järjestelyt itse. Kaikki kansainväliset kilpailuilmottautumiset hoidetaan aina liiton toimiston kautta.

## 6. STRATEGINEN TAVOITE 3: NÄKYVYYS

### 6.1. Toimintasuunnitelman pääkohdat, tiivistelmä toteutusprojekteista 2013

#### a) Verkko- ja medianäkyvyyden tasonosto

- Verkkosivujen ja verkkopalvelujen uudistaminen (aloitettu 2012)
- Verkkonäkyvyyden kehittäminen lajien visuaalisuutta hyödyntäen
- Urheilijaprofiilien luominen ja näkyväksi tekeminen
- Systemaattinen ja tavoitteellinen medianäkyvyys ja viestintä
- Ophardt-kilpailunhallintajärjestelmän käyttöönotto ja hyödyntäminen

#### b) Tapahtumanäkyvyyden kehittäminen ja hyödyntäminen

- SM-kilpailujärjestelmän hyödyntäminen nousujohteiseksi tarinaksi
- Kilpailujen lähi- ja etäseurattavuuden kehittäminen
- Paikallisenäkyvyys yhdessä seurojen kanssa
- Keskeisten viestintä- ja markkinointimateriaalien konseptointi
- Palkitseminen näkyvyyden välineenä

#### c) Uusien toimintamuotojen kokeilu ja käyttöönotto

- Miekkailun Business Challenge -pilotointi
- TeamPentathlon -pilotointi
- Miekkailun RIO-projekti
- 5-ottelun RIO-projekti

#### e) Lajien ja liiton pääsponsorisuhteiden järjestäminen edellisiä hyödyntäen

Keskeisenä tavoitteena on kohtien 1-3 avulla kehittää lajien näkyvyyttä ja hyödynnettävyyttä niin paljon, että se avaa mahdollisuuden vähintään kahden merkittävän sponsointisopimuksen syntyemiselle vuoden 2013 aikana.

### 6.2. Toimintasisältöjen kuvaus

Sponsori- ja markkinointityö on otettiin Miekkailu ja 5-otteluliiton kolmanneksi strategiseksi tavoitealueeksi vuonna 2012. Tavoitteena on luoda edellytykset, välineet ja toimintatavat, joilla liiton näkyvyys ja sitä kautta myös sponsoroitavuus nostetaan uudelle tasolle.

#### 6.2.1. Näkyvyys lajina

Miekkailu on yksi tunnetuimmista urheilulajeista, mutta harva on koskaan tutustunut kalpa-, säilä- tai florettimiekkailuun. 5-ottelu tunnetaan "vaativana lajina", mutta sen pääelementtikään eivät ole yleisesti tunnettuja. Lajeihin "törmää kadulla tai aamiaispöydässä" ani harvoin.

Vuonna 2013 tavoitteena on tuoda lajeja esiin suurelle yleisölle uudella tasolla uutta visuaalista ilmettä, kiteytettyä sanomaa, urheilijatarinoita sekä lajien luonnollista visuaalisuutta ja jännitettä hyödyntäen. Tärkeää toteutukselle tulee olemaan tarinan kertomisen muoto viihdyttävien elementtien kautta, sekä nykyisten viestintämahdollisuuksien hyödyntäminen.

#### 6.2.2. Näkyvyys kilpailuina, tapahtumina

Miekkailu ja 5-otteluliiton kilpailujen näkyvyys on ollut satunnaista ja keskittynyt pääosin tulosten julkistamisen tiedottamiseen. Tavoitteena on nostaa kilpailujen ja tapahtumien hyödyntäminen näkyvyyden luomiseen uudelle tasolle.

SM kilpailujärjestelmän muokkausta osakilpailupohjaiseksi harkitaan suuremman medianäkyvyyden aikaansaamiseksi (valittuihin kilpailuihin luotaisiin lisämerkitys tärkeänä SM osakilpailuna). Tämä toisi laajempaa näkyvyyttä myös eri paikkakunnilla, ja kilpailujen näkyvyyden parantamiseksi voidaan luoda tarina, joka kestää koko kilpailukauden.

Kuvien ja videoiden käyttöä lisätään mahdollisuuksien mukaan.

Kansainvälisiä arvokilpailuja haetaan todennäköisesti jo 2013 aikana kuitenkin siten että järjestämisoikeus voisi muodostua aikaisintaan 2014–2015.

Näkyvyyden parantamiseksi pilotoidaan Miekkailun Business Challenge- yritysten välinen miekkailutapahtuma tai jopa kilpailusarja.

### **6.2.3. Näkyvyys menestyksenä, tiedottaminen**

Miekkailu ja 5-ottelijoiden menestykset kansainvälisillä areenoilla pyritään tuomaan yhä laajemmin esiin 2013 aikana, kuvia, videoita sekä ammattimaista kilpailuraportointia hyödyntäen.

Tämän lisäksi rohkaistutaan asettamaan julkistettavia tavoitteita (Rio-projekti, MM, EM ym.) ja tuomaan esiin itsensä peliin panevia urheilijoita henkilöinä suurelle yleisölle ymmärrettävästi.

### **6.2.4. Näkyvyys konkreettisesti mitattavina asioina**

Tavoitteiden asettaminen ja saavuttaminen edellyttää mitattavuutta. Vuonna 2013 etsitään ratkaisut, joilla näkyvyyttä tullaan mittaamaan sekä itse näkyvyyden (esim. sekunnit, millimetrit, klikkaukset...) että sen odotettujen vaikutusten (kiinnostavuus harrastajille, medialle, sponsoreille...) tasolla.

### **6.2.5. Jäsenien määrän kasvu, uudet kontaktit**

Näkyvyyden kannalta merkittävimmät kulminaatiopisteet ovat jäsenmäärän kasvu ja sponsori/markkinointisopimusten ja -rahojen kartuttaminen.

Jäsenmäärän kasvu on lajien kannalta ensiarvoisen tärkeää. Suurempi volyymi tarkoittaa enemmän mahdollisuuksia toteuttaa miekkailun ja 5-ottelun urheilukokemuksia ja mm kiinnostavampia kilpailuja. Jäsenmäärän kasvattaminen on näkyvyyden yksi tärkeimmistä päämääristä. Tähän pyritään yhteistyössä jäsenseurojen kanssa.

### **6.2.6. Sponsorointi**

Sponsorointirahan saamisen perusedellytys on ymmärtää yritystoiminnan vaatimukset. On osoitettava konkreettisesti se hyöty, jota yritys yhteistyöstä saa. Samalla on pyrittävä löytämään ns. epäsuoria sponsorointikanavia.

Sponsorointineuvotteluja ei kannata edes aloittaa, jos neuvottelijoilla ei ole edellytyksiä antaa sitovia lupauksia. Maajoukkuesopimus on edistysaskel molemminpuolisen sponsorointisopimuksen aikaansaamiseksi. Miekkailu ja 5-otteluliiton urheilijasopimus valmistunee 2012 vuoden lopulla ja otetaan käyttöön ensisijaisesti maajoukkueurheilijoiden osalta 2013 alussa, sekä muidenkin kilpaurheilijoiden käyttöön sponsorointisopimusten niin vaatiessa.

Sponsorointisopimuksia Miekkailu ja 5-otteluliitto hakee mm. seuraaviin kohteisiin:

- maajoukkue toiminnan kehittämiseksi, arvokilpailujen matka ja majoitustoiminnan rahoittamiseksi
- kilpailujen järjestämiseksi ja kehittämiseksi, erityisesti liiton järjestämisvelvollisuuden piirissä olevien osalta mm. kansainväliset arvokisat
- tuomaritoiminnan varmistamiseksi, kansainvälisiin kilpailuihin
- pyörätuolimiekkailun kehittämiseksi, olympialaji
- nuorisovalmennuksen ja leirijärjestelmän kehittämiseksi ja ylläpitämiseksi
- business-miekkailun osalta kokonaisuudessaan
- RIO-projekti kokonaisuudessaan, olympiakilpailuihin

### **6.2.7. Viestintä**

Viestinnän toteutus ankkuroidaan viestintäsuunnitelmaan. Viestinnän keskiössä ei ole liitto vaan lajit ja urheilijat. Viestinnän kärki rakennetaan lajien positiivisten ominaispiirteiden varaan. Tuloksien viestinnästä siirrytään kokemusperäisen kerronnan suuntaan ja persoonien esilletuomiseen. Urheilijoita, valmentajia ja tuomareita tullaan haastattelemaan ja luomaan lajista kokonaisuus, johon on helpompi tarttua. Tavoitteena on saada läpi yksinkertainen viesti miekkailusta / 5-ottelusta kiinnostavana lajina. Sosiaalisen median, videoiden ja kuvien materiaalia tullaan lisäämään sekä luomaan tarinakokonaisuuksia ja henkilökertomuksia lajin piirissä.

## 6.2.8. Markkinointimateriaali

Uskottavan näkyvyyden vahvistamiseksi sekä sponsorointi ja markkinointiyhteistyön laajentamiseksi luodaan ammattimaista markkinointi- ja viestintämateriaalia; kuvia, videomateriaalia ja ”käsinkosketeltavaa” materiaalia, joka parantaa kokemusten jatkumista tapahtuman tai kohtaamisten jälkeen.

Yksittäinen suuri kehitystyö on liiton omien mainos- ja myyntimateriaalien luominen, ja samalla liiton logon-tunnistettavuuden lisääminen.

Jäsenseuroille luodaan mainos- markkinointimateriaalipohjia näkyvyyden ja jäsenmäärän kasvattamiseen. Immateriaalioikeuksiin liittyvien asioiden valvontaan kiinnitetään huomiota.

Vuoden aikana selvitetään, millä edellytyksillä mainos- ja myyntimateriaaleihin liittyvää toimintaa voidaan ulkoistaa mm. liikelahjayritykselle. Tärkeää on löytää jokaisen jäsenseuran ja liiton yhteinen intressi tavoitteiden toteuttamiseksi.

## 6.3. Näkymiä virstanpylväisiin

Jokaisen osa-alueen työstäminen nivoutuu muihin Miekkailu ja 5-otteluliiton tavoitteisiin ja työryhmiin, ja varsinaisten kvartaalisprinttien päättäminen on nivottava niihin. Alustava näkyvä vuosineljänneksittäin:

### I – Kvartaali

- Liiton verkkosivujen visuaalisen ilmeen kehittäminen, sivujen uudistustyö on jo käynnistynyt 2012 aikana mutta viimeistely ajoittuu kevättalvella 2013
- Kuva ja videomateriaalien tuottamisen koordinointi ja jakelukanavien luominen sosiaaliseen mediaan ja miekkailu ja 5-otteluliiton sivuille
- Miekkailijoiden haastattelumateriaalien tuottaminen valmentautumisessa, kilpailutapahtumissa ja kilpailuanalyseissa
- Sponsorointiviestintää kohderyhmille ja neuvottelut sidosryhmien kanssa
- Kilpailujärjestelmän näkyvyyden parantaminen, SM-kisojen luonteen muuttaminen osakilpailusarjaksi ja finaaliksi

### II- Kvartaali

- Miekkailu ja 5-otteluliiton logon käyttöoikeuksien hyödyntäminen eri tuotteiden yhteyksissä, mm. liiton omat myytävät tuotteet
- Sponsorointiviestintää ja kohderyhmien neuvottelutapaamisia

### III- Kvartaali

- Arvokisahakemukseen liittyvät selvitystyöt ja sponsorointineuvottelujen aloittaminen
- Rio-projektin luominen ja käynnistäminen
- Näkyvyyden mittausjärjestelmän yksinkertaistaminen työkaluksi
- Business-miekkailukonseptin käynnistymisen valmistelu ja siihen liittyvät sponsorointineuvottelut

### IV- Kvartaali

- Business miekkailukonseptin markkinointi ja konseptin osa-alueiden laadun kehittäminen
- Jäsenmäärän kasvattamiseen liittyvä markkinointityökalujen luominen
- Sponsorointi- ja markkinointijärjestelmän kehittäminen sekä mahdollinen ulkoistaminen erillisen vastuun kantavalle yritykselle

### Työn organisointi

Toteutus organisoidaan pääsääntöisesti projekteiksi, joita toteutetaan työryhmien ohjauksessa. Ammattimaista apua hyödynnetään tarvittaessa, budjettirajoitteet jatkuvasti huomioiden. Vuoden aikana selvitetään edellytykset yhteistyö-/ulkoistusratkaisuille lajien näkyvyyden, liiton logon käytön, viestinnän ym. mahdollisuuksien kaupalliselle hyödyntämiselle.

Sponsorointineuvottelujen avaamisesta vastaavat työryhmien avainhenkilöt sovittavan työnjaon mukaan. Sopimusneuvottelujen loppuunsaattaminen toteutetaan yhdessä liiton puheenjohtajan, toiminnanjohtajan sekä sopimukseen mahdollisesti liittyvien urheilijoiden kanssa.

## 7. HALLINTO

### 7.1. Toiminnallistaminen

Syksyn 2012 strategiatyö osoittaa liiton kaikkea toimintaa koskevaksi läpileikkaavaksi kehityskohteeksi aikaansaamisen nopeuttamisen.

Liiton syyskokouksen linjausten pohjalta vuoden 2013 hallitus päättää toimintasuunnitelman toteutustyön käytännön organisoinnin, vastuut ja osa-alueittain tarkennetun budjetin.

Vuonna 2013 toteutustapana ovat pääsääntöisesti projektit, joiden toteutusta liiton hallitus seuraa hankeaikataulujen mukaan jatkuvasti, sekä kootusti vuosineljänneksittäin.

Toiminnan suunnittelu ja ohjaus tapahtuu hallituksen nimeämässä ja hallituksen jäsenen johtamissa työryhmissä, jotka valmistelevat tarvittavat päätökset hallitukselle, organisoivat ja miehittävät toteutusprojektit, sekä tuottavat tarvittavan raportoinnin seurantaan varten.

Toimintamallin muutoksella tavoitellaan aikaansaamisen nopeuttamista mm. seuraavin keinoin:

- Työryhmien tehtävänä on organisoida toteutusprojekteja ja tehdä niiden avulla maaleja. Kun toteutusprojekti on organisoitu, työryhmän tehtävä on ohjaava, linjaava ja tuloksia seuraava.
- Vapaaehtoistyössä on valtavasti voimaa, kun sitä käytetään oikein. Koska toteutusprojektit ovat kestoltaan ja laajuudeltaan rajallisia, niihin voidaan saada yhteisöstä mukaan enemmän tekeviä ihmisiä.
- Selkeästi paketoitua ja tavoitteellistettua projektia tuottavat tekijöilleen aikaansaamisen iloa ja ylpeyttä, kun asia saadaan rivakasti tehtyä - toisin kuin kolkuttava omatunto osallisuudesta tärkeään asiaan, joka muuttuu kuukaudesta toiseen loputtomaksi odotteluksi, kunnes toimintaa taas aletaan suunnitella uudelleen.
- Kaikki tärkeät asiat eivät vaadi tuekseen työryhmää - niiden määrää voidaan vähentää.
- Työryhmät eivät toimiakseen tarvitse laajaa miehitystä, kun merkittävä osa asioiden toteutuksesta tapahtuu projekteissa. Kompaktit työryhmät pystyvät myös kokoontumaan.

Tavoitteena on myös muuttaa toiminnan rytmikkaa niin, ettei työryhmien nimeäminen, koolle kutsuminen ja käynnistäminen veny vuoden toiselle neljännekselle, vaan tapahtuu heti vuoden alussa. Näin myös toteutusprojektit saadaan liikkeelle ja aikanaan maaliinkin aiempaa ripeämmin.

Aikaansaamista nopeuttavat tekemisen mallit vaativat harjoittelua. Tässä mielessä vuotta 2013 voidaan ajatella nopeamman toiminnan ja ripeämmän aikaansaamisen oppimisprosessina meille kaikille.

Alla olevassa sekä strategiset tavoitealueet että niihin kytketyt työryhmät tulevat muodostumaan hallituksen jäsenten vastuualueiksi hallitustyöskentelyssä ja päätettyjen asioiden toteuttamisessa:

### 7.2. Työryhmät

Vuodelle 2013 on suunniteltu seuraavat työryhmät:

Harrastajamäärän kasvattaminen:

- Seuratyöryhmä
- Koulutustyöryhmä
- Kuntourheilu

Kilpailumenestys:

- Huippumiekkailu
- Huippu 5-ottelu
- Sääntö- ja tuomarityöryhmä

Näkyvyys & sponsorointi:

- Markkinointi- ja sponsorointityöryhmä
- Viestintätyöryhmä
- Palkitsemistyöryhmä

Hallinto:

- Taloustyöryhmä
- Antidopingtyöryhmä



Lisäksi nimetään hallituksen jäsenistä vastuuhenkilöt ainakin seuraaville asiakokonaisuuksille: pyörätuolimiekkailu, veteraanitoiminta ja reilu peli.

Toiminnanjohtaja toimii työryhmien sihteerinä hallituksen osoittamissa työryhmissä.

### 7.3. Henkilöstö

Liiton operatiivista toimintaa johtaa toiminnanjohtaja. Työryhmät valmistelevat hallituksen päätökset, jotka liiton toiminnanjohtaja toimeenpanee hallituksen päätöksien mukaisesti.

Toiminnanjohtajan lisäksi liitolla on päätoiminen huippu-urheilun koordinaattori. Toimiston työnjakoa kehitetään edelleen, pääperiaatteena seuraava työnjako:

Toiminnanjohtaja:

- Hallinto & talous
- Seuratoiminta ja -kehitys
- Tiedotus & lajien näkyvyys
- Liiton alaiset kilpailut
- Muut hallituksen osoittamat tehtävät

Huippu-urheilun koordinaattori:

- Maajoukkue toiminnan suunnittelu ja toteutus
- Haastajaohjelman suunnittelu ja toteutus
- Vastaa osana liiton toimistoa osoitetuista hallinnollisista tehtävistä

### 7.4. Liiton jäsenet

Liitolla on 23 jäsenseuraa (tilanne 11/2012).

Vuonna 2011 miekkailun harrastajia oli seuroissa yhteensä 1615, joista 62% on miehiä ja 38% naisia.

Seuroissa toimivia henkilöitä (sekä vapaaehtoiset että palkatut, valmentajat, toimihenkilöt, hallituksen jäsenet jne.) oli yhteensä 231, joista 68% miehiä ja 32% naisia.

Valmentajia seuroissa on 61 (joista 7 palkattua) ja ohjaajia 53. Miekkailun alkeiskursseille osallistui yhteensä 336 henkilöä joista 59% miehiä ja 41% naisia.

Yllä esitetyt tiedot perustuvat vuonna 2012 liiton toimesta tehtyyn seuraselvitykseen, jossa kysyttiin vuoden 2011 lukuja, ks. liite 1.

Miekkailun kilpailulisenssejä lunastettiin päättyneellä lisenssikaudella (1.9.2011-31.8.2012) 397 kappaletta ja 5-ottelulisenssejä 22 kappaletta, yhteensä 419 kpl, joista 63% on miehiä ja 37% naisia.

Harrastajalisenssejä lunastettiin lisenssikaudella (1.9.2011-31.8.2012) yhteensä 46 kappaletta (57% miehiä ja 43% naisia).

Kv. miekkailulisenssejä (FIE) lunastettiin 115 kpl, joista 58% miehiä ja 42% naisia.

Uusia 5-ottelun kv. kilpailulisenssejä lunastettiin 2 kpl (UIPM:n lisenssi on jatkuvasti voimassa oleva).

### 7.5. Liittokokoukset

Liiton korkein päätäntävalta on liittokokouksilla, joihin kuuluvat kevät- ja syysliittokokous.

### 7.6. Liiton hallitus

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton toimintaa ohjaa hallitus, joka kokoontuu vuoden aikana 10–14 kertaa.

## 7.7. Puheenjohtaja

Puheenjohtaja edustaa liittoa ja vastaa hallituksen työskentelyn koordinoimisesta. Taloudelliset sitoumukset puheenjohtaja hyväksyy hallituksella. Hallitus voi nimittää myös muita henkilöitä edunvalvontatyöhön tai edustamaan liittoa.

## 7.8. Kanslia

Toiminnanjohtaja vastaa liiton hallinnosta ja operatiivisesta toiminnasta. Hallitustyöskentelyssä näistä alueista vastaa puheenjohtaja. Toiminnanjohtaja raportoi puheenjohtajalle silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena.

Puheenjohtaja, varapuheenjohtajat ja toiminnanjohtaja muodostavat kanslian, joka kokoontuu säännöllisesti ja tekee tarvittavat päätökset (hallituksen myöntämien toimivaltuuksien rajoissa) liiton toimintaan liittyen silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena. Tarvittaessa päätökset ratifioidaan seuraavassa hallituksen kokouksessa. Lisäksi kanslia vastaa tarvittaessa työryhmien työskentelyn koordinoimisesta hallituksen päätösten mukaisesti, sekä hallituksen kokousten valmistelusta. Tarvittaessa hallitus tai kanslia voi nimittää myös muita henkilöitä kansliaan.

## 7.9. Toimistopalvelut

SLU:n lajipalvelutoimisto hoitaa liiton päivittäisiä toimistoasioita, mm. puhelinpalvelua, lisenssiasioita, Sporttitrekisterin päivitystä jne. Toimisto sijaitsee SLU-talossa Radiokatu 20, 00240 Helsinki. Sopimus ja sen sisältö neuvotellaan uudestaan Uuden Liikuntajärjestön kanssa vuoden 2013 aikana.

## 7.10. Liiton toimisto

Liiton toimisto sijaitsee SLU-talon kolmannessa kerroksessa osoitteessa Radiokatu 20, Helsinki. Liiton henkilöstö toimii aktiivisena osana SLU-yhteisössä.

## 7.11. Lisenssit ja vakuutusturva

### 7.11.1. Liiton kilpailulisenssi ja vakuutusturva

Liitto edellyttää, että kaikki kilpaurheilijat hankkivat liiton kilpailulisenssin sekä miekkailu- ja/tai 5-ottelun kilpailutoiminnan kattavan vakuutuksen.

### 7.11.2. Liiton harrastelisenssi ja vakuutusturva

Liitto suosittelee harrastelisenssiä (H-lisenssi) ja harrastusvakuutusta kaikille miekkailun ja 5-ottelun harrastajille. Harrastajalisenssillä ei saa osallistua liiton tai seuran viralliseen kilpailutoimintaan. Harrastajalisenssin tuotto jaetaan seuran ja liiton kesken liittokokouksen päätöksen mukaisesti.

### 7.11.3. Kansainvälisen liiton kilpailulisenssi

Kv. liittojen alaisiin kilpailuihin osallistuvilta urheilijoilta vaaditaan kv. liiton kilpailulisenssi (FIE, EFC, UIPM).

### 7.11.4. Tuplaturvavakuutus

Liitto maksama tuplaturvavakuutus on toiminnan vastuuvakuutus sekä vapaaehtoistyöntekijöiden tapaturmavakuutus liiton ja seurojen toiminnassa mukana oleville vapaaehtoistyöntekijöille.

## 7.12. Liiton edunvalvonta

Edunvalvontatyön tavoitteena on edistää miekkailua ja viisiottelua Suomessa nuorisotoimintana, liikuntaharrastuksena ja huippu-urheiluna. Edunvalvontatyö jakaantuu kahteen osaan: lajien toimintaedellytysten kehittämiseen Suomessa ja lajien huippu-urheilun edistämiseen kansainvälisesti.

### 7.12.1. Lajien toimintaedellytykset

Liiton lajien toimintaedellytysten turvaaminen vaatii seurojen tuen kehittämistä, harjoitusolosuhteiden saatavuuden edistämistä kunnissa, lainsäädäntöön ja poliittisiin päätöksiin vaikuttamista siten, että ne mahdollistavat Suomessa tasavertaisen liikunnan harrastamisen ja nuorisotyön huomioiden lajimme erityispiirteet. Liitto on aktiivisesti mukana vaikuttamassa asioihin omien resurssiensa puitteissa mutta ennen kaikkea liikunnan yhteisön kautta.

### 7.12.2. Huippu-urheilu

Liiton tavoitteena on valvoa ja vaikuttaa kansainvälisten liittojen toimintaan siten, että lajien säännöt ja niiden tulkinta kohtelee tasaveroisesti urheilijoitamme ja mahdollistaa lahjakkaille suomalaisille urheilijoillemme osallistumisen Olympialaisiin ja hyvät edellytykset menestyä arvokisoissa. Lisäksi liitto edistää yhteistoimintaa lähimaiden kanssa tehostaakseen yhteistoiminnalla suomalaisten huippu-urheilijoidemme valmennusta ja ammattivalmentajien koulutusta.

### 7.12.3. Kansainvälinen edustus

**FIE:** Kaudella 2009-2012 Kimmo Pentikäinen on toiminut kansainvälisen miekkailuliiton FIE:n promootiovaliokunnassa ja Jaana Pihkala FIE:n oikeudellisessa komissiossa. Molemmat ovat myös ehdolle 8.12.2012 Moskovassa pidetyssä FIE Kongressissa kaudelle 2013-2016; Kimmo Pentikäinen FIE:n hallitukseen tai promootiovaliokuntaan ja Jaana Pihkala lakivaliokuntaan tai kurinpitopaneeliin. Marja-Liisa Someroja on ehdolla FIE:n veteraanivaltuustoon.

**UIPM:** Heidi Walli toimii UIPM:n Masters komiteassa.

**EFC:** Marja-Liisa Someroja jatkaa työtään Euroopan Miekkailu Unionin hallituksessa vastuualueenaan "Women and Sports" -työryhmä. Jan Bade jatkaa veteraanityöryhmän varajäsenenä. Kesäkuussa 2013 pidetään Euroopan Miekkailu Unionin kongressi Kroatian Zagrebissa. Kongressi on vaalikokous.

**EVFC:** Marja-Liisa Someroja jatkaa työtään Euroopan Veteraanien Miekkailuliiton varapuheenjohtajana.

**NFU:** Lena Tallroth-Kock jatkaa Nordic Fencing Union hallituksessa 2013 kongressiin saakka.

## 7.13. Antidopingtoiminta

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto jatkaa antidopingtyötä vuonna 2012 päivitetyn antidopingohjelman mukaisesti.

Liiton ja antidopingohjelman arvoperustana on puhdas liikunta ja urheilu, reilun pelin periaatteet ja avoimuus. Tavoitteena on liiton toiminnassa olevien henkilöiden ja lajien parissa toimivien urheilijoiden ja taustahenkilöiden sitouttaminen liiton arvojen mukaiseen toimintaan, määritellä liiton antidopingtyötä osoittamalla toimijoiden vastuualueet ja tehtävät sekä vuosittaiset toimenpiteet, joilla antidopingtietoutta lisätään

Antidopingohjelmaa toteutetaan mm. kouluttamalla urheilijoita ja valmentajia sekä seurojen vastuuhenkilöitä ja liiton toimihenkilöitä, hoitamalla tarvittavat velvollisuudet ADT:n suuntaan, välittämällä erilaisten viestintäkanavien välityksellä ajan tasalla olevaa antidopingtietoa kohderyhmille ja tarjoamalla apua urheilijoille erivapauden hakemisessa. Liitto myös osallistuu Puhtaasti paras- ohjelmaan.

Hallitus valitsee kaksivuotiskaudeksi keskuudestaan antidopingtyöryhmälle puheenjohtajan, joka työryhmänsä kanssa on päävastuussa antidopingtoiminnan koordinoinnista ja sen asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännön toteutuksesta ja seurannasta vastaa liiton henkilöstö.

Antidopingtyöryhmän ja liiton henkilöstön vastuuna on ajantasainen ja nopea tiedottaminen antidopingsäännöstöistä ja mahdollisista muutoksista. Viestintävälineinä toimivat seurakirjeet, liiton internet-sivut ja sosiaalinen media.

Antidopingtyöryhmä päivittää antidopingohjelmaa ja se julkaistaan liiton ja ADT:n internetsivuilla ja sen toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksessa.

## 7.14. Palkitseminen

Palkitsemistyöryhmä valmistelee vuoden 2013 aikana tilaston, josta ilmenevät kaikki aikaisempina vuosina palkitut henkilöt sekä miekkailun että 5-ottelun puolelta. Liiton myöntämien arvomerkkien myöntämisperusteet tullaan tarkistamaan ja saattamaan ajan tasalle. Palkitsemistyöryhmä tulee esittämään hallitukselle uusia palkittavia henkilöitä ja seuroja.

## 7.15. Suomen miekkailun historia

Liiton hallitus on marraskuussa 2012 hyväksynyt AquaDeo:n (Marrku Varjon) tarjouksen miekkailun historiikkityön loppuun saattamisesta. Liiton hallitus esittää, että liiton osuus kirjan kustannuksista on 6000 euroa ja että se katetaan liiton kertyneistä voittovaroista (vuoden 2013 talousarvio on vastaavasti tappiollinen). Loppuosa kustannuksista katetaan jo liitolle myönnettyillä avustuksilla sekä kirjan myyntituotoilla.

Suomen miekkailun historia –kirja valmistuu vuoden 2013 kesään mennessä.

## 7.16. Taloustoiminta

Liiton taloushallinto ja palkanlaskenta hoidetaan Rantalainen Liikunnan toimesta.

Vuonna 2013 jatketaan talouden tarkkaa seuranta. Sen lisäksi pyritään hyödyntämään sähköisen taloushallintojärjestelmän mahdollistamaa raportointia ja pyritään saamaan raportointi mahdollisimman helpoksi ja joustavaksi, jolloin se pystytään myös tuottamaan nopeammin ja useammin.

Vuoden 2013 alusta otetaan käyttöön myös projektiseuranta (mm. arvokisat, leirit, maajoukkueurheilijat jne.) Liiton sijoitustoiminnan maltillista linjaa jatketaan (5% tuottotavoite) kahden eri varainhoitoyhtiön kanssa.

Liiton toiminnallinen budjetti 2013 tähtää nollatulokseen noudattaen aikaisempaa linjaa. Miekkailun historiikkiin mahdollistamiseksi liiton voittovaroista maksetaan korkeintaan 6000 euroa. Tilikauden 2013 budjetti on vastaavan summan alijäämäinen.

Vuoden 2013 talousarvio perustuu liittojen yhdistymissopimukseen, jossa periaate rahanjaolle on seuraava: Valtionavustus ./.. hallinto = Lajeille suunnattava osuus, josta 60% miekkailulle ja 40% 5-ottelulle.

### 7.16.1. Talousarvio 2013

<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>	<b>YHTEENSÄ</b>			<b>HALLINTO</b>	<b>MIKKAILU</b>	<b>5-OTTELU</b>	<b>2012</b>
HALLINTO							
Henkilöstökulut, palkka	-85 000	-85 000					-85 000
Vuokra- ja vastikekulut	-5 340	-5 340					-4 000
Ostetut palvelut	-15 000	-15 000					-14 200
Toimisto- ja muut kulut	-16 251	-12 400	-3 851				-16 600
	-121 591	-117 740	-3 851	0			-119 800
TYÖRYHMÄT							
Valmennus- ja kilpailutoiminta	-74 109		-51 185	-22 924			-80 000
OK valmennustuki	-17 500		-14 000	-3 500			-10 000
Kilpailujen järjestäminen	-13 000		-11 000	-2 000			-12 000
Tuomaritoiminta (sis. velvoitetuomarit)	-7 700		-7 700				-5 000
Valmentajakoulutus	-5 000		-5 000				-4 000
Viestintä	-3 000	-3 000					-1 500
Seuratyö	-2 500	-2 500					-2 500
Etutyö	-2000	-2000					-2000
Historiikki	-6 000		-6 000				0
	-130 809	-7 500	-94 885	-28 424			-117 000

	<b>YHTEENSÄ</b>	<b>HALLINTO</b>	<b>MIEKKAILU</b>	<b>5-OTTELU</b>	<b>2012</b>
<b>VARSAINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-252 400</b>	<b>-125 240</b>	<b>-98 736</b>	<b>-28 424</b>	<b>-236 800</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>					
Kilpailumaksut ja kv. matkatuotot	27 000		22 000	5000	23 000
Lisenssituotot	19 100		18 000	1 100	19 000
Jäsenmaksutuotot	2 300	2 300			2 300
Sponsorisopimukset	10 000		10 000		12 000
Muut tuotot	0				0
	<b>58 400</b>	<b>2 300</b>	<b>50 000</b>	<b>6 100</b>	<b>56 300</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>					
Vuokratuotot (netto)	500		500		500
Sijoitustuotot/kulut	0				0
	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>500</b>
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>					
OK avustus	17 500		14 000	3 500	10 000
Toiminta-avustus	170 000	170 000			170 000
	<b>187 500</b>	<b>170 000</b>	<b>14 000</b>	<b>3 500</b>	<b>180 000</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-6 000</b>	<b>47 060</b>	<b>-34 236</b>	<b>-18 824</b>	<b>0</b>
			73 %	40 %	
		ero	-6 000	0	

## Liite 1: Seuratutkimuksen tuloksia

Seurakysely 2012 (vuoden 2011 tietoja)															
<b>KAIKKI SEURAT YHTEENSÄ</b>															
HUOM: Kolmelta seuralta ei saatu vastausta, mukana 2010 luvut															
Jäsenet	Seniorit		Juniorit 20v		Kadetit 17v		Minjun 15v		Minijun 13v		YHT.	Miehet	Naiset	Miehet	Naiset
	miehet	naiset	pojat	tytöt	pojat	tytöt	pojat	tytöt	pojat	tytöt		yht.	yht.	yht.	%
Jäsenmäärä	536	331	116	99	93	68	115	56	146	55	1615	1006	609	62 %	38 %
Alkeiskurssien osanottajat	92	76	17	7	5	6	29	23	56	25	336	199	137	59 %	41 %
Alkeiskurssilta jatkaneet	32	26	3	0	3	2	16	12	31	13	138	85	53	62 %	38 %
Toimihenkilöt	Naiset					Miehet					YHT.	Miehet	Naiset	Miehet	Naiset
	<20 v	21-40 v	41-50 v	51-60 v	yli 60 v	<20 v	21-40 v	41-50 v	51-60 v	yli 60 v		yht.	yht.	yht.	%
Valmentajat, oto	3	6	3	0	3	3	16	10	7	5	56	41	15	73 %	27 %
Valmentajat, palkatut	0	2	0	0	0	0	2	0	3	0	7	5	2	71 %	29 %
Ohjaajat	10	12	0	0	0	18	10	0	1	2	53	31	22	58 %	42 %
Puheenjohtaja	0	2	4	0	0	0	6	1	2	5	20	14	6	70 %	30 %
Muut hallituksen jäsenet	0	13	9	3	1	8	22	24	6	6	92	66	26	72 %	28 %
Toiminnajoht (palkattu)	0	1	0	0	1	0	0	0	1	0	3	1	2	33 %	67 %
Muut työntekijät (palkattu)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 %	0 %
	13	36	16	3	5	29	56	35	20	18	231	158	73	68 %	32 %
Seurakysely 2011 (vuoden 2010 tietoja)															
<b>KAIKKI SEURAT YHTEENSÄ</b>															
Jäsenet	Seniorit		Juniorit 20v		Kadetit 17v		Minjun 15v		Minijun 13v		YHT.	Miehet	Naiset	Miehet	Naiset
	miehet	naiset	pojat	tytöt	pojat	tytöt	pojat	tytöt	pojat	tytöt		yht.	yht.	yht.	%
Jäsenmäärä	573	439	100	92	81	71	96	52	160	59	1723	1010	713	59 %	41 %
Alkeiskurssien osanottajat	106	100	13	10	9	10	39	30	74	18	409	241	168	59 %	41 %
Alkeiskurssilta jatkaneet	35	23	7	0	2	1	22	5	27	6	128	93	35	73 %	27 %
Toimihenkilöt	Naiset					Miehet					YHT.	Miehet	Naiset	Miehet	Naiset
	<20 v	21-40 v	41-50 v	51-60 v	yli 60 v	<20 v	21-40 v	41-50 v	51-60 v	yli 60 v		yht.	yht.	yht.	%
Valmentajat, oto	0	7	2	0	2	1	10	12	10	8	52	41	11	79 %	21 %
Valmentajat, palkatut	0,5	2	0	0	0	0,5	4	0	2	0	9	6,5	2,5	72 %	28 %
Ohjaajat	14	10	0	0	0	23	16	1	1	2	67	43	24	64 %	36 %
Puheenjohtaja	2	2	2	0	0	0	5	3	3	4	21	15	6	71 %	29 %
Muut hallituksen jäsenet	2	16	12	3	2	19	17	22	8	3	104	69	35	66 %	34 %
Toiminnajoht (palkattu)	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	2	1	1	50 %	50 %
Muut työntekijät (palkattu)	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	100 %	0 %
	18,5	38	16	3	4	44,5	52	38	25	17	256	176,5	79,5	69 %	31 %