

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto



SM5L:n syyskokouksen hyväksymä 2.12.2017

# TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO 2018



# SISÄLLYSLUETTELO

1. LÄHTÖTILANTEEMME VUODEN 2017 PÄÄTTYESSÄ.....	4
2. NÄKYMÄ ALKAVAAN VUOTEEN 2018.....	4
3. TOIMINNAN PERUSTEET.....	5
3.1. Liiton toiminnan tarkoitus (yhdistyssäännöt).....	5
3.2. Näkökohtia toiminnan perusteisiin.....	5
4. SEURATOIMINTA JA -PALVELUT.....	6
4.1. Seurakehitys.....	6
4.1.1. Harrastajamäärän kasvattaminen ja toiminnan laadun parantaminen.....	6
4.1.2 Liiton seurapalvelut kasvun tukena.....	7
4.1.3. Rahallinen seuratuki.....	8
4.1.4. Liiton alkeiskurssivarusteet.....	8
4.2. Koulutus.....	8
4.2.1. Koulutuksesta yleisesti.....	8
4.2.2. Koulutustoiminta.....	9
4.3. Suomisport -palvelu.....	9
4.4. Kilpailu- ja harrastelisenssit ja vakuutusturva.....	10
5. HARRASTE- JA KUNTOLIIKUNTA SEKÄ KILPAILUTOIMINTA.....	10
5.1. Nuorisotoiminta.....	11
5.2. Aikuis- ja veteraani/masters -toiminta.....	11
5.3. Pyörätuolimiekkailu.....	11
5.4. Kilpailutoiminta.....	11
5.5. Sääntö- ja tuomaritoiminta.....	13
5.6. Antidopingtoiminta.....	14
5.7. Liiton ratsastustoiminta.....	14
6. HUIPPU-URHEILU.....	14
6.1. Uusi SM5L huippu-urheilun valmennusjärjestelmä.....	14
6.1.1. Valmennusjärjestelmän osa-alueet:.....	15
6.1.2. Valmennusjärjestelmän valmennusryhmät ja haastajat.....	15
6.1.3. Liiton tuki huippu-urheilijoille.....	15
6.1.4. Liittotason valmennustoiminta.....	15
6.2. Tulokselliset tavoitteet 2018.....	16
6.3. Arvokilpailuvalinnat.....	16
6.4. Huippu-urheilun matkajärjestelyt.....	16
7. JÄRJESTÖTOIMINTA.....	16
7.1. Liiton jäsenet.....	16
7.2. Toiminnallistaminen.....	16
7.2.1. Työryhmät.....	17
7.2.2 Henkilöstö.....	17
7.3. Viestintä.....	18
7.3.1. Tapahtumanäkyvyys.....	18

7.3.2. Sponsorointi ja yhteistyösuhteiden kehittäminen.....	18
7.4. Edunvalvonta .....	18
7.4.1. Lajien toimintaedellytykset.....	19
7.4.2. Huippu-urheilu .....	19
7.4.3. Kansainvälinen edustus.....	19
7.5. Palkitseminen .....	19
7.6. Kamppailulajiliittojen yhteistyö .....	19
7.7. Teosto ja Gramex -tekijänoikeuskorvaukset.....	20
7.8. Taloustoiminta .....	20
7.8.1. Sijoitustoiminta .....	20
7.8.2. Talousarvio 2018.....	20

# 1. LÄHTÖTILANTEEKSEMME VUODEN 2017 PÄÄTTYESSÄ

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton hallitus sai valmiiksi liiton uuden strategian monivaiheisessa valmisteluprosessissa yhdessä aktiivisten seurojen kanssa. Kevään puheenjohtajapäivillä käytiin erinomaista ja rakentavaa keskustelua. Strategia antaa suunnan pitkälle ensi vuosikymmenelle ja tarjoaa työkaluja seurantaan sekä kehittämiseen. Kiitos kaikille työhön osallistuneille.

Vuoden 2017 alussa uusi Olympiakomitea aloitti työnsä Valon ja Suomen olympiakomitean yhdistymisen myötä. Olympiakomitean alkua sävytti julkisuudessa käyty keskustelu aiempien vuosien rahoituksen käytöstä. Olympiakomitean, lajiliittojen ja opetus- ja kulttuuriministeriön yhteistyön tuloksena on syntynyt uudet toiminta-asiakirjat, jotka suuntaavat toiminnan ydintä:

- Huippu-urheilu - kansainvälinen menestys, korkeatasoinen osaaminen, arvostettu urheilu
- Lisää liikettä - elinvoimainen seuratoiminta, lasten ja nuorten liike, aikuisten aktiivinen arki.

Liitossa on valmisteltu uutta valmennusjärjestelmää sekä siihen liittyvää kriteeristöä. Työtä on hidastanut se, että liitolla ei ole ollut osoittaa tarvittavaa työvoimaa huippu-urheilun eri osa-alueiden valmisteluprosesseihin. Vuoden aikana valmennuspäällikön välttämättömyys on vahvistunut. Lisäksi Olympiakomitea on uudistanut tukiprosessia, jossa huippu-urheiluun suunnattava tuki tulee vaatimaan jatkossa entistä enemmän huomiota ja kriteerit ovat huomattavasti aikaisempaa tiukempia.

Suomi järjesti yhden 2016-2017 kauden suurimmista FIE:n alaisista kisoista. Espoossa järjestettyyn Young Lions -kilpailuun osallistui kahden päivän aikana yli 600 maailman huipulta tullutta osallistujaa laskettaessa yhteen junioreiden henkilökohtaisten ja joukkuekilpailujen osallistujamäärä. Onnistuneen kilpailutapahtuman järjestäminen edellytti valtavan yhteisponnistuksen yli seurarajojen. Muista merkittävistä kilpailuista myös kalvan ja säilän SM-kisat ja Masters/Suomen Cup finaalit sekä 5-ottelun PM-kisat toteutettiin usean seuran yhteistyöllä.

Kuluvana kautena hallitus on laatinut luonnoksen kilpailun järjestämiseen liittyvästä ohjeistuksesta. Tavoitteena on, että annettu ohjeistus rohkaisee nykyistä useampia seuroja kilpailujen järjestämiseen. Ohjeessa annetaan käytännön tasoisia ohjeita erilaisten kilpailujen järjestämiseen ja siihen sisältyy sopimusmalli kansainvälisten kilpailujen järjestämisvastuista.

Seurojen jäsenmäärässä tapahtui kasvua vuoden 2016 alkuun verrattuna. Vuoden 2017 alussa seuroissa oli 1966 henkilöjäsentä. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli lähes 200 henkilöä. Yhteensä seurojen toiminnassa oli mukana 2906 (2015 3104) henkilöä. Mukaan lasketaan sekä jäsenet ja alkeiskurssien osanottajat, että muut seurojen toiminnassa mukana olevat henkilöt.

Lisenssikaudella 2016-2017 lunastettiin yhteensä 785 kilpailu- ja harrastelisenssiä (2015-2016 585), kasvua 34%. Luvut sisältävät myös tryout -kilpailulisenssit.

## 2. NÄKYMÄ ALKAVAAN VUOTEEN 2018

Miekkailulle ja 5-ottelulle on tärkeää yhteistyön lisääminen liiton sisäisten lajien ja muiden lajien välillä. Yhteistyöhön Olympiakomitean, urheiluakatemia (mm. Urhea) ja Puolustusvoimien Urheilukoulun asiantuntijoiden kanssa panostetaan uuden valmennuspäällikön myötä. Valmennuspäällikön johdolla valmistellaan "Team 2020" huippu-urheiluprojektin käynnistämistä.

Vuoden 2018 aikana liitto tulee panostamaan seuraaviin suuriin kokonaisuuksiin:

- Valmennusjärjestelmä, päivitetty urheilijasopimus ja uudistettu urheilijatuki otetaan käyttöön
- Harraste- ja kuntoliikuntaa tuetaan liiton organisoimien leirien avulla.
- 5-ottelun seurakehitysprojektia jatketaan.
- Liiton valmentajaohjaajakoulutuksen uudelleen käynnistäminen ja vakioiminen.

Tähän toimintasuunnitelmaan on pyritty kuvaamaan kunkin osa-alueen entistä selkeämmät tavoitteet. Samalla liiton työryhmien määrää on vähennetty ja niiden järjestäytymistä on muutettu. Työryhmät jaotellaan pysyviin operatiivisiin työryhmiin sekä kehitysprojekteihin.

Kauden 2018/2019 FIE-kalenterin vaatimukset tulevat muuttumaan siten, että kausi alkaa satelliittikisoilla ja jatkuu junioreiden MC-osakilpailuilla. Vasta vuodenvaihteen tienoilla alkavat avoimet MC-kisat. Kansainvälisten kilpailujen uusien FIE-tuomarisääntöjen odotetaan astuvan voimaan samassa yhteydessä.

Alkuvuodesta 2018 liiton toimisto muuttaa uusiin urheilun toimitiloihin Pitäjänmäkeen, jonne suuri osa urheilun ja liikunnan lajiliittoja sekä Olympiakomitea myös muuttavat.

## 3. TOIMINNAN PERUSTEET

### 3.1. Liiton toiminnan tarkoitus (yhdistyssäännöt)

Liitto toteuttaa tarkoitustaan:

1. laatimalla ja vahvistamalla alansa kilpailu-, ansiomerkki- ja kurinpitösäännöt sekä muut tarvittavat säännöt ja määräykset,
2. valvomalla sääntöjen noudattamista ja ratkaisemalla niitä koskevat rikkomukset ja erimielisyydet,
3. vastaamalla miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun kansainvälisestä yhteistoiminnasta ja edustamalla jäsenliittona Kansainvälistä Miekkailuliittoa ja Kansainvälistä Nykyaikaisen 5-ottelun Liittoa ja valvomalla niiden sääntöjen ja määräysten noudattamista,
4. järjestämällä tai myöntämällä oikeuden järjestää kansainvälisiä ja kansallisia kilpailuja, sekä ohjaamalla ja valvomalla jäsentensä kilpailutoimintaa Suomessa ja ulkomailla, järjestämällä koulutus- ja valmennustoimintaa sekä tekemällä valistustyötä,
5. nimeämällä edustusurheilijat,
6. edistämällä miekkailua tai nykyaikaista 5-ottelua harrastavien uusien seurojen perustamista sekä tukemalla jäsenyhdistysten toiminnan tehostamista ja huolehtimalla jäsenyhdistystensä toimintaedellytysten kehittymisestä,
7. edistämällä ja valvomalla erityisesti nuorten miekkailijoiden ja 5-ottelijoiden kehittymistä terveiksi urheilijoiksi ja yhteiskunnan jäseniksi,
8. osallistumalla alansa tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä tukemalla niitä,
9. levittämällä liikuntatietoutta sekä luomalla lajiensa ystäville edellytyksiä kohentaa kuntoaan ja osallistua alansa seuratoimintaan,
10. huolehtimalla julkaisu- ja tiedotustoiminnasta,
11. edustamalla ja valvomalla alan ylimpänä elimenä jäsentensä toimintaa kotimaassa ja ulkomailla.

### 3.2. Näkökohtia toiminnan perusteisiin

Liitto edustaa kahta olympialajia, joista toinen jakautuu kolmeen aselajiin. Liiton lajeja harrastavat molemmat sukupuolet ja kaikki ikäryhmät, joita miekkailussa on yksitoista. Näiden lisäksi lajien harrastajiin kuuluu erityisryhmiä, esimerkkinä pyörätuolimiekkailu. Lajeihin, aselajeihin ja erityisryhmiin kuuluu tarpeiltaan ja tavoitteiltaan erilaisina toimijoina juniori-urheilijoita taustajoukkoiheen, kunto-urheilijoita, kansallisen tason kilpaurheilijoita sekä huippu-urheilijoita. Liittoon kuuluu 30 jäsen- ja lisenssimäärältään erikokoista, valinnoiltaan, tavoitteiltaan ja toimintaedellytyksiltään erilaista jäsenseuraa eri puolilla maata. Liiton toiminnassa kaikki toimijat ja toimijaryhmät ovat yhdenvertaisessa asemassa.

Liitto edustaa lajejaan kansallisessa (mm. Suomen Olympiakomitea) ja kansainvälisissä urheiluyhteisöissä (FIE, UIPM, EFC, ECMP, EVFC, NFU), ja on sitoutunut noudattamaan niihin liittyviä sääntöjä ja määräyksiä. Huippu-urheilussa liitolla on erityistehtävä, joka perustuu liiton asemaan kansallisessa ja kansainvälisessä urheiluyhteisössä, ja liiton jäseniltään saamiin tehtäviin (tarkoitus, säännöt, strategia, tavoitteet, toimintasuunnitelma).

Liitto noudattaa toiminnassaan Olympiakomitean Reilun Pelin ihanteita ja tavoitteita:

- jokaisen tasavertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun
- vastuu kasvatuksesta
- terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen
- rehellisyys ja oikeudenmukaisuus
- luonnon kunnioittaminen ja kestävään kehitykseen pyrkiminen

Reilu Peli on kaikkien liikunnan ja urheilun toimijoiden oikeus ja velvollisuus. Jokainen yksilö ja yhteisö kantavat yksin ja yhdessä vastuun Reilusta Pelistä.

Liitto edistää avoimuutta ja oikeudenmukaisuutta viestinnän ja hyvän hallintotavan kautta. Kokousten päätökset ovat näkyvillä liiton verkkosivuilla mahdollisimman pian kokousten jälkeen. Liiton verkkosivuilta löytyvät kattavasti toiminnan periaatteet ja raportoinnit (mm. liiton strategia, toimintasuunnitelmat ja – kertomukset).

Tasa-arvon vaaliminen on tärkeä menestystekijä liiton tavoitteiden saavuttamiseksi. Tämä tarkoittaa sekä sukupuolten tasa-arvoa, että seurojen ja lajien välistä tasa-arvoa. Liiton toiminnan lähtökohtana on eri lajien yhdenvertainen asema.

Liiton tavoitteena on edistää pääkaupunkiseudun ulkopuolisten seurojen tasavertaisia mahdollisuuksia osallistua toimintaan.

Vastuullisuutta edistetään hyvän hallinnon periaatteiden lisäksi kiinnittämällä erityistä huomiota päätösten ja toiminnan urheilijakeskeisyyteen ja kehittämällä vuoropuhelua mm. valmentajataapaamisilla ja puheenjohtajapäivillä.

## 4. SEURATOIMINTA JA -PALVELUT

Liitto tukee seurojen toimintaa. Seurat päättävät vuosittain liittokokouksissa, miten tämä toteutuu käytännössä. Liiton tarjoamat tukipalvelut seuroille liittyvät seuraaviin kokonaisuuksiin:

- Hyvän seuratoiminnan kehittämisen tuki <http://www.fencing-pentathlon.fi/liitto/seuroille/hyvan-seuran-kriteerit/>
- Kehittyvä koulutustoiminta
- Toimiva ja kehittyvä kilpailujärjestelmä
- Yhteinen valmennusjärjestelmä
- Laadukas tuomaritoiminta
- Ajantasaiset sääntö- ja kilpailumääräykset
- Järjestetyt tiedotuspalvelut ja näkyvyyden edistäminen
- Yhteistoimintaa edellyttävien hankkeiden valmiuksien luonti ja organisointi
- Toimivan kaluston ja välineiden lainaus sopimuksen mukaan
- Kansallinen ja kansainvälinen edunvalvontatyö
- Yhteistyö muiden lajiliittojen ja mm. Olympiakomitean kanssa

### 4.1. Seurakehitys

Seuratapaamisia toteutetaan ja kehitetään sisällöllisesti edelleen ja toteutetaan säännöllisesti ensisijaisesti seurakehittäjän toimesta. Seuratapaamisilla tuetaan nykyisiä ja perustettavia seuroja niiden toiminnassa. Lajien kehittymisen edellytys on laadukkaan toiminnan toteuttaminen, seurojen välisen yhteistyön lisääminen sekä seurojen jäsenmäärien kasvu. Jäsenmäärä lisääntyy lajiin uusien harrastajien myötä, seurojen lajivalikoimaa monipuolistamalla ja uusia seuroja perustamalla uusille paikkakunnille. Seurojen edustajia kannustetaan aktiivisuuteen ja aloitteellisuuteen yhteydenotoissa liiton suuntaan seuratoimintaan liittyvissä kysymyksissä.

#### **Erityinen tavoite vuodelle 2018:**

- Vuoden 2018 päätavoitteena on vahvistaa harrastajien sitoutuneisuutta lajeihin.

Liikunnan harrastamisen alkutaipaleella on tarkoituksenmukaista, että harrastaminen on monipuolista. Harrastajamäärien kasvun edellytys on, että miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun harrastaminen motivoi ja on niin palkitsevaa, että niistä valikoituu harrastajien päälaji, että ne säilyttävät mielenkiinnon iän karttuessa ja että ne voivat johtaa urheilijan polulle. Harrastajien ohjaaminen yksilöllisesti, erityisesti lajin tutustumisvaiheessa on vaihtoehto alkeisryhmissä tapahtuvalle lajiin tutustumiselle. Vanhemmille miekkailijoille nimetyt suojatit nuoremmista miekkailijoista voi osaltaan innostaa jäämään lajiin pariin.

- sitoutunut kapasiteetti seuroissa ⇒ kyky valmentaa ja kouluttaa monipuolisesti ja motivoivasti,
- yksilöllinen kohtaaminen ryhmätapahtumien lisäksi ja vaihtoehtona
- sitouttaminen toimintaan ⇒ tarjotun toiminnan monimuotoisuus, osallistujien erilaiset roolit toiminnassa.
- markkinointi ⇒ väestöpohjan tietoisuus lajeista lisääntyy (paikallinen ja alueellinen markkinointi, valtakunnalliset tapahtumat, uutiskynnyksen ylittävä menestys)

#### **4.1.1. Harrastajamäärän kasvattaminen ja toiminnan laadun parantaminen**

##### **a) Päätoimenpiteet harrastajamäärän kasvattamiseksi**

- Lainataan toimivaa ja kattavaa kalustoa seuroille määräaikaaisesti alkeiskurssikäyttöön ja tapahtumiin
- Hyödynnetään ja jaetaan lajiin parissa työskentelevien ja toimivien henkilöiden osaamista ja tietoa
- Markkinoidaan seuroille aluejärjestöjen ja valtakunnallisten järjestöjen projekteja, joista seurat voivat saada tukea ja harrastajia
- Kannustetaan seuroja itsenäiseen koulutautumiseen esim. aluejärjestöjen koulutuksissa
- Tuetaan seuroja eri tukimuotojen hakuun ja käyttöön (esimerkiksi seuratuki)
- Kannustetaan seuroja huomioimaan lasten ja juniiori-ikäisten vanhemmat aktiivisina seuratoimijoina, mahdollisina kuntosuostajina ja jäseninä

- Uuden miekkailu- tai 5-otteluseuran perustamiseen tarjotaan tarvelähtöisesti tukea, jota liiton taholta koordinoi seurakehittäjä. Kartoitetaan edelleen mahdollisuuksia perustaa uusia seuroja eri paikkakunnille.
- Kuvataan ja kirjataan resurssit, joiden tunteminen ja huomioiminen auttavat seuratoiminnan aloittamisessa (tietoa palkkauksesta, harjoitustilojen vuokraaminen, seuratoiminnan kulut, tilinpito, välineistö ja varusteet yms.).

#### **b) Seuratoiminnan laadun ja toimintaedellytysten parantamisen tehtävät**

- Tiedotetaan seuroja Olympiakomitean uudesta seurojen laatuohjelmasta, kun se valmistuu
- Jatketaan sinettiseura -auditointeja
- Uusi sinettiseura tai muu laatuseura; ohjeistetaan seuroja sinettiseura -statuksen hakemisesta
- Painotetaan turvallisuutta jatkuvana toimintatapana

#### **c) Seurojen ja liiton tavoitteellisen yhdessä tekemisen kehittäminen**

Jatketaan vuosittaisia tapaamisia ja hyviä käytäntöjä, joissa jaetaan tietoa ja kokemuksia yhteiseen käyttöön

- Seuratapaamiset
- Puheenjohtajatapaamiset
- Valmentaja-/ohjaajatapaamiset
- Liiton kuukausittaiset seurakirjeet
- Facebook-ryhmä seuratoimijoiden keskusteluun ja kehitysideoiden jakoon
- Henkilökohtainen kommunikointi liiton edustajan, seuraedustajien ja valmentajien välillä
- Vuosittainen seurakysely

#### **d) Päätoimenpiteet 5-ottelun kasvutavoitteiden toteuttamiseksi**

Yhteistyössä jäsenseurojen kanssa liiton toimintaan otetaan mukaan UIPM:n virallinen laji Laser Run, eli ampumajuoksu. Lajin esittely liitetään seurakäyntien ohjelmaan. Tavoitteena on helpottaa miekkailuseuroja ottamaan laji valikoimaan. Lajiesittelyn kanavana ovat lisäksi erityisesti koulut ja niissä järjestettävät leikkimieliset kisailut. Tavoitteena on hankkia liitolle lainattavia varusteita (laser-aseet ja taulut) helpottamaan seuroja lajin alkutaipaleella.

UIPM:Itä on haettu oikeutta järjestää Suomessa kaksi Laser Run City tour-kilpailua elokuussa 2018.

Muita toimenpiteinä yhteistyössä jäsenseurojen kanssa ovat mm:

- Laser Run -lajin lanseeraus ja tapahtumien järjestäminen
- SM-kisojen yhteydessä järjestettävä laser run-osio keskeiselle ja näkyvälle paikalle
- 5-ottelukoulut miekkailuseuroille
- Rekrytointisuunnitelma 5-ottelulajien seuroista, erityisesti uinti, yleisurheilu ja ratsastus
- Yhteistyön syventäminen muiden pohjoismaiden sekä Viron, Latvian ja Liettuan kanssa esim. leirien ja kisojen järjestämisessä.

#### **4.1.2 Liiton seurapalvelut kasvun tukena**

Liiton seuratoiminta on sekä reaktiivista (vastataan seurojen kysymyksiin ja autetaan pyydettyä) että proaktiivista (tiedotetaan ennalta ajankohtaisista/tärkeistä asioista ja nostetaan näin tekemisen laatua). Yhteistyössä seurojen kanssa selvitetään seuran tila, sekä mahdollisen ulkopuolisen tuen tarve ja luonne. Selvitysten pohjalta nimetään tavoitteet, joiden suuntaisesti valitaan käytännön tukitoimenpiteet. Liitto voi edustajansa välityksellä tukea seuraa projektituontoisesti antamalla käytännöllistä ja paikan päällä tapahtuvaa konkreettista opastusta ja ohjeistusta käytännöistä, joilla toimintaa voidaan käynnistää, ylläpitää, laajentaa ja tehostaa.

Yhteistyössä seurojen kanssa etsitään käytännön keinoja SM5L:n jäsenseurojen ammattimaisuuden lisäämiseksi. Tavoitteena on taata toiminnan jatkuvuus seuroissa sekä varmistaa toiminnan laatu.

Liitto järjestää vuosittaisia **seuratapaamisia** ja ylläpitää facebook -sivustoja, joissa pyritään löytämään kaikille yhteisiä toimintatapoja ja malleja sekä nostamaan laatuajattelu mukaan toiminnan suunnitteluun.

Liitto seuraa aktiivisesti kansainvälisiä miekkailutapahtumia ja kerryttää tietoa seuratoiminnasta, valmennuksesta ja harrastustoiminnan ohjaamisesta eteenpäin seuroille jaettavaksi. Miekkailusta 5-ottelusta tehtyjen tutkimusten kartoitetaan ja seuroissa toteutettavaa toimintaa tuetaan viimeisimmällä tutkimustiedolla lajeista. Tiedotuskanavana käytetään suoraa kontaktia ja sosiaalisen median viestintäkanavia.

Miekkailun ja 5-ottelun **turvallisuuteen** kiinnitetään jatkuvaa huomiota.

- Seuroja kannustetaan edelleen pitämään turvallisuutta yhtenä teemanaan myös vuoden 2018 aikana. Vuonna 2016 valmistunut ensiapupuopas toimii tässä hyvänä tukena.
- Kiinnitetään huomiota turvalliseen tapaan harrastaa lajeja, turvallisiin ja oikean kokoiisiin varusteisiin sekä jokaisen omaan vastuuseen turvallisuusasioissa.
- Harrastajalisenssi tuo lisäturvaa tilanteisiin, joissa hyvistä käytänteistä huolimatta tapahtuu tapaturmia.
- Ensiaputarvikkeet tulee olla saatavilla kaikissa harjoituksissa sekä kilpailuissa kilpailumääräysten mukaisesti. Seurakäyntien yhteydessä tarkistetaan seurojen harjoitustilanteiden ensiapuvarustus.

Liitto tukee operatiivisena toimintanaan olemassa olevia **sinettiseuroja** ja levittää tietoisuutta uudistuvan Laatusera-toiminnan tarjoamista mahdollisuuksista muille seuroille

- Tavoitteena on seurojen mahdollisuuksien ja tahtotilan puitteissa saada vuoden aikana ainakin yksi uusi sinettiseura tai muu laatusera. Liiton sinettiseuravastaava eli seurakehittäjä auttaa ja tukee kehitysprosessissa.

**Ohjaajatoimintaa kehitetään yhteistyössä** koulutustyöryhmän kanssa, erityisesti ajatuksena lisätä mielenkiintoa miekkailuharjoituksiin alkeiskurssin jälkeen.

- vaihteleva viikko- ja kuukausiohjelmaopas, jossa on esimerkkiharjoitteita.
- tavoitteena on pystyä painottamaan miekkailun kannalta tärkeitä osa-alueita kuten: fysiikka, tekniikka, vapaamiekkailu, leikkimieliset kisat, yhdessä tekeminen, viihtyminen.
- liitto ylläpitää ja kehittää seuroille tarkoitettua harjoitepankkia liiton sivuilla

Tartutaan tilaisuuksiin, joissa voidaan aloittaa miekkailu- tai moniottelutoimintaa **uusilla paikkakunnilla**.

#### 4.1.3. Rahallinen seuratuki

Jäsenseuran lisenssimäärä (poislukien try out -lisenssit) määrittelee liiton suoran rahallisen tuen jäsenseuroille. Liiton syyskokous määrittelee vuosittain tuen määrän.

#### 4.1.4. Liiton alkeiskurssivarusteet

Liitolla on erikokoisia miekkailun alkeiskurssivarusteita, joita lainataan seuroille määräajaksi. Varusteet ovat ensisijaisesti tarkoitettu uusien seurojen ja paikkakuntien käyttöön ja mahdollisuuksien mukaan niitä lainataan myös eri tapahtumiin. Liitolla on lisäksi erä apparaatteja johtoineen lainattavaksi uusille seuroille. Vanhojen kelojen kunnostus on työn alla, jotta liitto voi tukea aloittelevia seuroja myös näillä varusteilla. Liiton alkeiskurssivarusteiden lainausta hallinnoi seurakehittäjä vuonna 2017 päivitettyjen sääntöjen ja tapauskohtaisen harkinnan perusteella.

## 4.2. Koulutus

### Erityinen tavoite vuodelle 2018:

- valmentajaohjaajakoulutuksen uudelleenkäynnistäminen ja vakioiminen
- vuonna 2018 järjestetään vähintään 2 kpl 2-tason koulutusta ja vähintään 2 1-tason koulutusta
- pilotoidaan valmentajaseminaariviikonloppu helmikuussa 2018, tavoitteena vakinaistaa vuosittaisena toimintana.

#### 4.2.1. Koulutuksesta yleisesti

Liiton koulutustoiminta on luonteeltaan liiton kaikkia tavoitealueita tukevaa työtä, jonka tavoitteena on parantaa sitä osaamis pohjaa, jolla toimintaa järjestetään eri tasoilla.

Pääsääntöisesti koulutus jakautuu seuraaviin osa-alueisiin:

**Valmentajakoulutus** kohdistuu niihin yksittäisiin ohjaajiin ja valmentajiin, jotka haluavat kasvattaa osaamistaan ja ovat pitkälti jo sitoutuneet miekkailuvalmentajana kehittymiseen. 5-ottelun muiden lajien kuin miekkailun osalta tukeudutaan näiden lajien varsinaisten lajiliittojen tarjoamiin koulutuksiin.

**Ohjaajakoulutus** palvelee ensisijaisesti seurojen tarpeita tarjota vapaaehtoisille ja palkatuille ohjaajilleen koulutusta seurassa tapahtuvan työn tueksi.

**Sääntö- ja tuomarikoulutuksesta** vastaa liiton sääntö- ja tuomarityöryhmä.



**Miekkailu- ja 5-ottelukoulutuksella** tarkoitetaan liiton järjestämiä seminaareja ja leirejä, joiden pääasiallinen kohderyhmä ovat yksittäiset seurat tai jonkun alueen seurat, ja joiden tavoitteena on tarjota näille seuroille mahdollisuus hyötyä sellaisesta valmennusosaamisesta, jota heillä ei omasta takaa ole. Nollabudjettiperiaatteella järjestettäviä koulutuksia järjestetään tarpeen ja kysynnän mukaan.

**Seurakoulutuksella** tarkoitetaan niitä toimenpiteitä, joilla liitto edistää seurojen vastuuhenkilöiden osaamista laadukkaana ja tavoitteellisen seuratoiminnan järjestämisessä. Koulutusta tarjotaan kiinnostuneille tarpeen mukaisista teemoista. Seurakoulutuksen koordinoinnista vastaa seurakehitystyöryhmä.

## 4.2.2. Koulutustoiminta

### Valmentaja- ja ohjaajakoulutus

Liiton valmentaja- ja ohjaajakoulutusjärjestelmää kehitetään siten, että se tarjoaa valmentajaksi kouluttautumisesta kiinnostuneille selkeän polun kehittää omaa osaamistaan. Tavoitteena on ensisijaisesti kouluttaa 1- ja 2-tason ohjaajia ja valmentajia seurojen tarpeisiin ja kehittää suomalaista valmennusosaamista laajemmalla siten, että 1-taso olisi mahdollista suorittaa vuodessa ja 2-taso kahdessa.

Vuonna 2018 toimeenpannaan uudistunut koulutusjärjestelmä, jonka mukaisesti liitto järjestää miekkailun valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen yhteistyössä seurojen kanssa. Koulutuskalenteri valmistellaan yhteistyössä seurojen kanssa siten, että se parhaiten palvelee seurojen tarpeita. Tiedot päivitetystä koulutusjärjestelmästä päivitetään liiton nettisivuille.

Kansainvälisestä valmentajakoulutuksesta kiinnostuneita valmentajia lähetetään edelleen aktiivisesti kansainvälisiin, FIE:n, UIPM:n, EFC:n ja AAI:n alaisiin tai muiden kansallisten liittojen järjestämiin valmentajakoulutustilaisuuksiin. Näiden lisäksi kannustetaan innostuneimpia kouluttautumaan kotimaan ammattivalmentajakoulutuksessa. Näiden yksilöiden osaamista pyritään hyödyntämään ja levittämään kansallisesti.

Valmentajakoulutusjärjestelmä koostuu Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton järjestämistä lajikohtaisista koulutuksista sekä Liikunnan aluejärjestöjen tarjoamista VOK 1 -tason kursseista. Liiton koulutustyöryhmä vastaa koulutusjärjestelmän kehittämisestä ja ottaa mielellään vastaan siihen liittyvää palautetta.

Koulutukset löytyvät liiton toimintakalenterista mahdollisimman hyvissä ajoin. Lisätietoa koulutuksista voi kysyä koulutustyöryhmän puheenjohtajalta tai seurakehittäjältä.

Koulutusjärjestelmä koostuu kolmesta tasosta (VOK 1-3).

Vuonna 2018 Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto ei järjestä 3-tason koulutusta, mutta kannustaa 2-tason suorittaneita hakemaan kansainvälisen miekkailuliiton järjestämän miekkailuvalmentaja-akatemian kurssille Budapestissa (kesto 3 kk), jonka käyneille valmentajille myönnetään 3-taso.

Liitto myöntää tasojen suorittamiseen vaadittavien koulutusten suorittaneille hakijoille todistuksen tason saavuttamisesta. Hakijan tulee osoittaa koulutustyöryhmälle etukäteen suorittaneensa kaikki tason läpäisemiseen vaaditut suoritteet ja osallistua valmentajaseminaariin, joka toimii samalla auditointina.

### Sääntö- ja tuomarikoulutus

- Sääntö- ja tuomarityöryhmä vastaa.

### Seurakoulutus

- Tuetaan kiinnostuneita seuroja tarjoamalla toisista seuroista sekä liitosta löytyvää osaamista seurojen kannalta tärkeisiin sisältöalueisiin.
- Seuroja kannustetaan hyödyntämään aluejärjestöjen tarjoamia koulutuksia
- Kilpailujärjestäjiä tuetaan Fencing Time -ohjelmiston koulutuksilla.

## 4.3. Suomisport -palvelu

Liitto ylläpitää henkilö- ja -organisaatiorekisteriä Olympiakomitean Suomisport -palvelussa. Suomisport -palvelussa:

- seurojen jäsenet voivat tehdä **lisenssi- ja vakuutusostot**
- on seurojen jäsenien **henkilörekisteri**: seuroilla on pääsy omiin henkilöjäseniin, liitolla on pääsy seurojen jäseniin ja Olympiakomitealla on katto-organisaationa pääsy kaikkien alaisuudessaan toimivien liittojen ja seurojen jäseniin
- on **organisaatiorekisteri** olympiakomitean sekä sen alaisuudessa toimivien liittojen ja seurojen tehtävänkaltijoiden, jokaisella organisaatiolla on pääsy omaan organisaatiotaan koskeviin tietoihin.

#### **Erityiset tavoitteet vuodelle 2018:**

- SuomiSport -palvelun lisenssirekisterin integroiminen Ophardt-järjestelmään.
- SuomiSport -järjestelmän laajentaminen seurojen jäsenrekisterityökaluksi (jäsen- ja salimaksut, todennetut jäsenmäärät, rekisteriseloste kunnossa, tietoturvaohjeistus kunnossa) ja tapahtumahallinnan työkaluksi (esim. alkeiskurssimyynti).

## **4.4. Kilpailu- ja harrastelisenssit ja vakuutusturva**

Suomessa järjestettäviin liiton tai seuran virallisiin kilpailuihin osallistuvilla miekkailijoilla ja 5-ottelijoilla on oltava voimassa oleva kilpailulisenssi, ja 5-ottelijoilla on kilpailulisenssin lisäksi oltava myös ratsastuslupa. Kilpailulisenssi on Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton miekkailijalle myöntämä todistus oikeudesta edustaa seuraansa. Liitto valvoo lisenssi-velvollisuuden noudattamista kilpailuissa sekä urheilijoiden seuravaihtoja. Miekkailija tai 5-ottelija voi edustaa yhden lisenssikauden aikana vain yhtä seuraa. Harrastajille ja lajitoimijoille liitto tarjoaa harrastelisenssiä. Kansalliset kilpailu- ja harrastelisenssit rekisteröityvät Suomisport -palveluun.

#### **Kansalliset lisenssit:**

Liiton kilpailulisenssi: Liitto edellyttää, että kaikki kilpaurheilijat hankkivat kilpailulisenssin sekä kilpailutoiminnan kattavan vakuutuksen. Koko kauden voimassa olevan lisenssin lisäksi tarjolla on TryOut -lisenssi, joka mahdollistaa kilpailemisen yhden viikonlopun aikana.

Liiton harrastelisenssi: Liitto suosittelee harrastelisenssiä ja -vakuutusta kaikille miekkailun ja 5-ottelun harrastajille. Harrastelisenssillä ei saa osallistua liiton tai seuran viralliseen kilpailutoimintaan.

Liiton ratsastuslupa: 5-ottelukilpailun ratsastus vaatii erillisen luvan. Ratsastuslupa anotaan liitolta.

#### **Kansainväliset lisenssit:**

Kansainvälisten liittojen alaisiin kilpailuihin osallistuvilta urheilijoilta vaaditaan liiton kansallisen kilpailulisenssin lisäksi myös kansainvälisen liiton kilpailulisenssi (FIE, EFC, UIPM). Kansainvälinen kilpailulisenssi tilataan liiton kautta.

#### **OP Sporttiturva -vakuutus:**

Liitto tarjoaa lisenssioston yhteydessä lunastettavan edullisen ja kattavan OP Sporttiturva -vakuutuksen. Mikäli urheilijalla on oma vakuutus, joka korvaa urheiluvamma- tai harrastustoiminnassa, vapautuu hän lisenssin vakuutusosasta. OP Sporttiturva -vakuutuksessa kaikki alle 12-vuotiaat lapset ovat liiton lajien lisäksi vakuutettuja myös kaikissa muissa urheilulajeissa.

#### **OP Tuplaturva -vakuutus:**

Suomen Olympiakomitea on tehnyt sopimuksen liikunnan toiminnan vastuuvakuutuksesta sekä vapaaehtoistyön tapaturma- vakuutuksesta OP Vakuutuksen kanssa. Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto on mukana sopimuksessa, ja kaikissa Suomen Miekkailu ja 5-otteluliiton jäsenseuroissa on voimassa OP Tuplaturva -vakuutus, joka sisältää liikunnan toiminnan vastuu- vakuutuksen sekä vapaaehtoistyön tapaturmavakuutuksen. Tapaturmavakuutus korvaa liittojen, liittojen piirien tai alueiden tai urheiluseurojen toimeksiannosta vapaaehtoistyötä tekeville sattuvia tapaturmia. Toiminnan vastuuvakuutus korvaa liiton tai seuran kolmannelle osapuolelle aiheuttamat henkilö- ja esinevahingot, joista vakuutettu on korvausvastuussa.

#### **Erityiset tavoitteet vuodelle 2018:**

- harrastelisenssin ja OP Sporttiturva -vakuutuksen aktiivinen ja aikaisempaa määrätietoisempi markkinointi jäsenseurojen harrastajille. Pyritään jatkamaan vuonna 2016 alkanutta lisenssimäärän kasvua.

## **5. HARRASTE- JA KUNTOLIIKUNTA SEKÄ KILPAILUTOIMINTA**

Liiton tuki kanavoidaan seurojen kautta. Valmentaja- ja ohjaajakoulutus sekä sääntö- ja tuomarikoulutus auttavat kaikkia harrastajia. Nuorten ja aikuisten innostavaan sekä laadukkaaseen peruskurssiohjaukseen kiinnitetään huomiota. Liitto tukee uusien ja vanhojen seurojen toimintaa tarkoituksensa mukaisesti:

- Valmennusjärjestelmän ylläpitäminen ja kehitys
- Kilpailujärjestelmän ylläpitäminen ja kehitys
- Koulutustoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Tuomaritoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Sääntöjen- ja kilpailumääräysten ylläpitäminen
- Tiedotus ja markkinointipalvelut
- Yhteistoimintaa edellyttävien hankkeiden edellytysten luonti ja organisointi
- Edunvalvontatyö sekä Suomessa että kansainvälisesti

- 5-ottelun ratsastustoiminnan mahdollistaminen

## 5.1. Nuorisotoiminta

Lasten ja nuorten miekkailun ja 5-ottelun harrastus- ja kilpailutoiminta on perinteisesti ollut seurojen vastuulla. Liittotason toiminta on käynnistynyt ns. U17 haastajatasolla. Vuonna 2018 liitto käynnistää U14 ikäisten nuorten leiritystoiminnan osana liiton haastajatoimintaa. Liitto kannustaa seuroja järjestämään alueellisia nuorten otteluharjoituksia ja/tai kilpailuja matalan kynnyksen osallistumisen mahdollistamiseksi.

### Erityinen tavoite vuodelle 2018:

- Yksi liittotason U14 nuorisoleiri yhteistyössä jäsenseuran kanssa
- Tyttömiekkailun lisääminen

## 5.2. Aikuis- ja veteraani/masters -toiminta

Veteraani-ikäisten leirityksestä saatujen positiivisten kokemusten kannustamana, liiton aikuis- ja veteraanitoimintaa kehitetään myös liittotason toimintana. Liitto kannustaa seuroja järjestämään alueellisia leirejä ja otteluharjoituksia ja/tai kilpailuja matalan kynnyksen osallistumisen mahdollistamiseksi.

### Erityinen tavoite vuodelle 2018:

- Veteraanien SM-kilpailujen osallistujamäärän edelleen kasvattaminen
- "Entisten nuorten" leiripilotin jatko kokemusten perusteella

## 5.3. Pyörätuolimiekkailu

Pyörätuolimiekkailu kuuluu liiton lajivalikoimaan (aselaajat, ikäryhmät, kunto- ja harrastustoiminta, kilpaurheilu jne.). Vuonna 2017 pyörätuolimiekkailutoiminta on kehittynyt vakiintuneempaan suuntaan. Vuonna 2018 laajennetaan kilpailutoimintaa. Pyörätuolimiekkailua voi harrastaa tällä hetkellä Espoossa, Lappeenrannassa, Oulussa ja Tampereella. Pyörätuolimiekkailusta vastaa liittotasolla seurakehittäjä.

Vuonna 2017 kommunikaatiota pyörätuolimiekkailijoiden kesken on kehitetty esim. oman facebook-ryhmän ja tapaamisen kautta. Vuonna 2018 jatketaan kilpailutoiminnan vakiinnuttamista sekä jatketaan kartoitusta urheilijoiden luokittelusta ja yhteistyömahdollisuuksista. Erityisesti vuonna 2018 keskitytään kartoittamaan ja toteuttamaan keinoja pyörätuolimiekkailun markkinointiksi. Tavoitteena on antaa mahdollisuus vammaisliikuntaan ja urheiluun myös miekkailun parissa. Samalla luodaan edellytyksiä nostaa Suomi pitkällä aikavälillä pyörätuolimiekkailussa merkittäväksi maaksi. Tämä edellyttää myös sääntö-, tuomari- ja muun kilpailutoiminnan kehittymistä vuonna 2018. Vuonna 2018 harkitaan Suomen Paralympiakomitean jäsenyyden hakemista.

### Erityinen tavoite vuodelle 2018:

- kaksi virallista kilpailua vuonna 2018
- pyörätuolimiekkailun markkinointia lisätään

## 5.4. Kilpailutoiminta

Liitto julkaisee ja ylläpitää miekkailun ja 5-ottelun kilpailu- ja toimintakalenteria. Kilpailukalenteria laadittaessa huomioidaan kansainvälisten liittojen, FIE:n, EFC:n ja UIPM:n, kalenterit. Toimintakalenterin kautta jäsenseurat löytävät kansallisten ja kansainvälisten kilpailujen kilpailukutsut, ilmoittautumistiedot, tulosseurannan ja tulokset sekä liiton ja/tai jäsenseurojen järjestämät leirit, koulutukset ja muut keskeiset tapahtumat.

Liitolla on käytössä Ophardt -kilpailunhallintajärjestelmä, jonka kautta jäsenseurat pystyvät hoitamaan kaikki seuransa kilpailuilmottautumiset kansallisiin ja kansainvälisiin miekkailukilpailuihin. Järjestelmään on haettavissa seuratason käyttäjätunnukset ja kilpamiekkailijoiden tunnuksat.

Liitto ylläpitää urheilijoiden rankingia. Rankingin-pisteet saadaan automaattisesti Ophardt-järjestelmästä. Miekkailijoilla on käytössä neljä rankingia: kansallinen ranking, arvokilpailuranking sekä Masters- ja Suomen Cup -ranking. Kansallisen rankingin tarkoituksena on järjestää miekkailijat paremmuusjärjestykseen, jotta kilpailujärjestäjät voivat luoda tasaiset alkuerät. Arvokilpailurankingin perusteella tehdään urheilijavalinnat kansainvälisiin arvokilpailuihin. Masters- ja Suomen Cup -ranking sisältää vain Masters/Suomen Cup -sarjan osakilpailut. Rankingin perusteella kutsutaan miekkailijat Masters/Suomen

Cup -finaaliin. 5-ottelijoilla ei ole käytössä kansallista rankingia. 5-ottelun arvokilpailujen urheilijavalintoja tehdessä käytetään tarvittaessa kansainvälistä rankingia.

Liitto myöntää jäsenseuroilleen Suomessa järjestettävien miekkailun ja 5-ottelun kilpailujen järjestämisoikeudet ja tarjoaa kilpailuja järjestäville seuroille toiminnallista ja taloudellista tukea. Kilpailujärjestäjien käytössä on kilpailujärjestäjän ohjeistus ja kilpailumääräykset, Ophardt-kilpailunhallintajärjestelmä ja FencingTime -ohjelmisto, joiden avulla voidaan hallita kilpailu- ja tulostiedostoja sekä rankingpäivitystä, Ophardt-järjestelmätuki, FencingTime -ohjelmistokoulutus ja kilpailukalusto. Liitto lainaa jäsenseuroille liiton toimintakalenterin mukaisen kilpailun järjestämiseen tarvittavat matot, aparaatit, tietokoneet ohjelmistoinen, kisatulostimen ja verkkoyhteyteen tarvittavan kaluston ja vastaa kuljetuskustannuksista. Liitto perii järjestävältä seuralta liittokokouksen päättämät liiton kilpailumaksut. Järjestävä seura määrää kilpailun osallistumismaksun kaikissa muissa kansallisissa kilpailuissa paitsi SM-kilpailuissa ja Masters/Suomen Cup -sarjan osakilpailuissa (SM5L:n päätöksen mukaan) sekä Suomessa järjestettävissä FIE:n alaisissa kilpailuissa (FIE:n päätöksen mukaan).

## Erityiset tavoitteet vuodelle 2018:

### a) Suomessa järjestettävät kansalliset kilpailut

SM-kilpailut 2018, miekkailu:

- Kalpa: juniorit, kadetit, seniorit ja veteraanit henkilökohtainen ja joukkuekilpailu.
- Floretti: seniorit ja veteraanit henkilökohtainen ja joukkuekilpailu
- Floretti: juniorit ja kadetit henkilökohtainen kilpailu
- Säilä: seniorit ja veteraanit henkilökohtainen ja joukkuekilpailu
- Säilä: juniorit ja kadetit henkilökohtainen kilpailu

SM-kilpailut 2018, 5-ottelu

- Moni- ja 5-ottelu: masters ja seniorit henkilökohtainen kilpailu
- Laser Run henkilökohtainen kilpailu

Masters-sarja, miekkailu:

- Junioreiden kalpamiekkailun Masters-kilpailusarjaa jatketaan edellisvuosien malliin. Kilpailusarja toteutetaan usealla paikkakunnalla, ja Masters-finaali järjestetään kalvan ja säilän SM-kilpailun yhteydessä.

Suomen Cup -sarja, miekkailu:

- Suomen Cup -sarjaa jatketaan miesten ja naisten kalvalla ja floretilla sekä säilän sekarajalla. Kilpailusarja toteutetaan usealla paikkakunnalla, ja Suomen Cup -finaali järjestetään kalvan ja säilän SM-kilpailun yhteydessä.

Suomessa järjestettävät muut kilpailut:

- Muita kansallisia kilpailuja lisätään kilpailukalenteriin jäsenseurojen hakemuksesta.

### b) Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut

FIE-kilpailut

- Kupittaa Tournament satelliitti MC kalpa, naiset ja miehet, 17.-18.3.2018 (TMÄF ja SM5L)
- Kupittaa Tournament satelliitti MC kalpa, naiset ja miehet, 6.-7.10.2018 (TMÄF ja SM5L)

UIPM-kilpailut

- Winter Pentathlon kevätalvi 2018 (KYIF)
- b) UIPM LaserRun City Tour -kilpailu Kirkkonummi 16.8.2018 (Veve ja SM5L)
- UIPM LaserRun City Tour -kilpailu Helsinki 25.8.2018 (HN5ott ja SM5L)

EFC-kilpailut

- Kalvan U17 Cadet Circuit ja U14 Circuit -osakilpailut, tytöt ja pojat, syksy 2018 (haetaan)

PM-kilpailut

- Kalvan PM-kilpailut, seniorit ja veteraanit, 17.-18.3.2018 (TMÄF ja SM5L)

### c) Kilpailutoiminnan kehittämiseen liittyvät tavoitteet

- kilpailu- ja toimintakalenterin rationalisointi
- miekkailun kansallisen rankingin uudistustyö
- kilpailujärjestäjien ohjepaketti/käsikirja valmiiksi, vanhan ohjeistuksen purkaminen liiton nettisivuilta

#### **d) Työryhmän toiminnan kehittämiseen liittyvät tavoitteet**

- vuosikellon käyttöönotto

### **5.5. Sääntö- ja tuomaritoiminta**

Sääntö- ja tuomaritoiminta ylläpitää ja kehittää liiton miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun kilpailumääräyksiä sekä pitää suomenkieliset miekkailusäännöt ajan tasalla. Lisäksi tavoitteena on kouluttaa aktiivisesti uusia tuomareita ja pitää suomalaisen tuomaritoiminnan taso korkealaatuisena.

Laadukas kotimainen tuomaritoiminta tukee jatkuvaa ja kehittyvää suomalaista kilpailutoimintaa ja mahdollistaa tuomareille kotimaisten ja kansainvälisten miekkailu- tai 5-ottelutuomarin tehtävien vastaanottamisen.

Vastuut ja päätehtävät:

- Seuraa sääntömuutoksia ja tarvittaessa valmistelee lausunnot sääntökehitykseen liittyen
- Pitää yllä ja kehittää suomalaisia sääntöjä ja kilpailumääräyksiä
- Järjestää tuomarikoulutusta
- Rekrytoi tuomareita
- Nimeää SM-kilpailujen ja Suomessa järjestettävien kansainvälisten kilpailujen tuomarit
- Seuraa ja tarvittaessa ohjaa kilpailujen järjestäjiä määräysten ja sääntöjen mukaiseen toimintaan
- Antaa lausunnot sääntöihin liittyvistä tulkintaristiriidoista

Liitto vastaa kilpailumääräysten mukaisesti SM-kilpailujen ja Suomessa järjestettävien kansainvälisten kilpailujen tuomareiden nimeämisestä ja syntyneistä tuomarikustannuksista.

Lisäksi liitto osallistuu erikseen nimettävissä karsinta- ja arvokilpailuissa tuomarikustannuksiin. Kaudella 2017-2018 arvokilpailuvalinnan karsintakilpailuissa miekkailijan omakustannusosuus on 70e/kisastartti. Kauden 2018-2019 maksu määritellään edellisen koko kauden toteuman perusteella.

Sääntö- ja tuomarityöryhmä kerää mahdollisimman aikaisessa vaiheessa ilmoittautumiset käytettävissä olevilta tuomareilta edellä mainittuihin kilpailuihin. Ensisijainen tavoite on, että suomalaisen joukkueen mukana voidaan nimetä myös kansainvälisen veloitteen mukainen määrä suomalaisia tuomareita.

Seurojen tuomarivastaavia kehoitetaan suunnittelemaan ja arvioimaan oma tuomaritarpeensa, jotta kaikissa kisoissa on tarvittava määrä päteviä tuomareita.

Sääntö- ja tuomarityöryhmän onnistumista arvioidaan arvokisojen tuomaritoiminnan onnistumisella sekä uusien rekrytoitujen tuomareiden määrällä.

#### **Erityiset tavoitteet vuodelle 2018:**

##### **Operatiivisen toiminnan tavoitteet**

Suomalaisia tuomareita toimii noin kymmenessä kv. kilpailutapahtumassa ja kotimaassa koulutetut riittävän pätevyyden omaavat tuomarit tuomitsevat kansallisissa kilpailuissa.

Miekkailutuomarikoulutusta järjestetään säännöllisesti. Vuoden aikana järjestetään vähintään neljä miekkailun tuomarikoulutustapahtumaa tai -seminaaria. Tuomariseminaarit pyritään järjestämään aikuisten SM-kisojen yhteydessä tai Espoon Cadet Circuit-kisan yhteydessä.

Vuoden 2018 aikana saadaan viisi uutta kansallisen tason miekkailutuomaria. Kansallisen tason tuomareita kierrätetään systemaattisesti EFC:n kisoissa. Vuoden 2018 aikana saadaan kaksi EFC:n Continental C-tason tuomaria.

Suomenkielisiin miekkailusääntöihin tarvittaessa tehdään laaja päivitys vastamaan kv. miekkailusääntöjen uudelleenjäsentelyä.

FIE-tuomarikoe on avoinna vain EFC/C-tuomareille, vuonna 2018 keskitytään EFC/C-tuomareiden määrän kasvattamiseen jotta vuonna 2019 voitaisiin asettaa ehdokkaita FIE-kokeeseen.

5-ottelun tuomaritoiminnassa pidetään olemassa olevat toimitsijat (referee) mukana toiminnassa ja pidetään yksi kotimainen tuomariseminaari.

### **Tuomaritoiminnan kehittämiseen liittyvät tavoitteet**

- Miekkailussa mietitään ja valmistellaan tuomariura erillisenä kehityspolkuna

### **Työryhmän toiminnan kehittämiseen liittyvät tavoitteet**

- SM5L:n tuomaritoiminta-sivuston sisällön läpikäynti ja siivous  
- STTR:n vastuulla olevien dokumenttien luettelointi ja luokittelu, mahdollisesti vuosikellon käyttöönotto

## **5.6. Antidopingtoiminta**

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto jatkaa antidopingtyötä voimassa olevan viimeksi vuonna 2016 päivitetyn antidopingohjelman mukaisesti. Liiton ja antidopingohjelman arvoperustana on puhdas liikunta ja urheilu, reilun pelin periaatteet ja avoimuus. Tavoitteena on liiton toiminnassa olevien henkilöiden ja lajien parissa toimivien urheilijoiden ja taustahenkilöiden sitouttaminen liiton arvojen mukaiseen toimintaan, ohjata liiton antidopingtyötä jakamalla toimijoiden vastuualueet ja tehtävät, sekä toteuttaa vuosittaiset toimenpiteet, joilla antidopingtietoutta ylläpidetään.

Antidopingohjelmaa toteutetaan mm. kouluttamalla urheilijoita ja valmentajia, sekä seurojen vastuuhenkilöitä ja liiton toimihenkilöitä, hoitamalla tarvittavat velvollisuudet ADT:n suuntaan, välttämällä erilaisten viestintäkanavien välityksellä ajan tasalla olevaa antidopingtietoa kohderyhmille ja tarjoamalla apua urheilijoille erivapauden hakemisessa. Liitto myös osallistuu Puhtaasti paras- ohjelmaan.

Hallitus valitsee antidopingtyöryhmälle puheenjohtajan, joka työryhmänsä kanssa on päävastuussa antidopingtoiminnan koordinoinnista ja sen asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännön toteutuksesta ja seurannasta vastaa liiton henkilöstö.

Antidopingtyöryhmän ja liiton henkilöstön vastuuna on ajantasainen ja nopea tiedottaminen antidopingsäännöstoista ja mahdollisista muutoksista. Viestintävälineinä toimivat seurakirjeet, liiton verkkosivut ja sosiaalinen media.

Antidopingtyöryhmä päivittää tarvittaessa antidopingohjelmaa ja se julkaistaan liiton ja ADT:n internetsivuilla ja sen toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksessa.

## **5.7. Liiton ratsastustoiminta**

Liitolla on ollut hevosia omistuksessa usean vuoden ajan. Hevosia omistamalla on pystytty takaamaan laadukas ratsastusharjoittelu sekä helpottamaan 5-ottelukilpailujen järjestämistä. Liiton omistamien hevosten määrä on viime vuosina vähentynyt kolmeen hevoseen luonnollisen poistuman kautta, eikä toimintamalli ole enää taloudellisesti kestävä. Lisärahoitusta uusien hevosten hankkimiseen ei ole useista yrityksistä huolimatta onnistuttu saamaan, joten edessä on toiminnan uudelleenjärjestely ja omista hevosista luopuminen. Muutoksella pystytään tulevaisuudessa takaamaan tasapuoliset harjoittelumahdollisuudet kaikille 5-ottelijoille asuinpaikasta riippumatta.

### **Erityinen tavoite vuodelle 2018:**

Taata laadukkaan ratsastusharjoittelun jatkuminen kokonaan ostopalveluna sekä huippu-urheilijoille että harrastajille, ja mahdollistaa kilpailuiden ratsastusosuuden järjestäminen ilman omia hevosia.

## **6. HUIPPU-URHEILU**

### **Erityinen tavoite vuodelle 2018:**

- uuden valmennusjärjestelmän ja päivitetyn urheilijasopimuksen käyttöönotto  
- uudistetun urheilijatuen käyttöönotto  
- testipatteristo luominen  
- urheilijanpolun luominen ja dokumentointi

### **6.1. Uusi SM5L huippu-urheilun valmennusjärjestelmä**

Liittotason huippu-urheilun keskiössä vuonna 2018 on uuden valmennusjärjestelmän (ent. maajoukkuejärjestelmä) käyttöönotto. Sen tavoitteena on luoda edellytykset menestyvien, vastuullisten ja arvostettujen huippu-urheilijoiden sekä ammattitaitoisten valmentajien tuottamiselle kaikissa lajeissa. Valmennusjärjestelmässä keskitytään niihin osa-alueisiin, joissa liitto tukee ja auttaa parhaita urheilijoita urheilijaksi kasvamisessa ja huippu-urheilijana olemisessa sekä valmentajia ja seuroja heidän työssään huippu-urheilun hyväksi. Järjestelmän käytännön toimenpiteet toteutetaan liiton valmennuspäällikön johdolla projektiluonteisesti yhteistyössä huippu-urheilutyöryhmän, toiminnanjohtajan, urheilijoiden, henkilökohtaisten valmentajien ja seurojen kanssa.

Vuoden 2018 lopussa arvioidaan valmennusjärjestelmän toimivuutta ja tehdään tarvittavat muutokset.

### 6.1.1. Valmennusjärjestelmän osa-alueet:

- Huippu-urheiluun ja kansainväliseen menestykseen ohjaavat valintakriteerit
- Liiton valmennusryhmät
- Liiton käytännön valmennus
- Liiton huippu-urheilun avainhenkilöiden selkeät toimenkuvat ja työnjako
- Urheilijan polun rakentaminen
- Valmentajien ammattitaidon kehittäminen

### 6.1.2. Valmennusjärjestelmän valmennusryhmät ja haastajat:

- Valmennusryhmä A – huippu-urheilijat
- Valmennusryhmä B – kansainvälisesti hyvin menestyvät kilpaurheilijat
- Valmennusryhmä C – U20 sarjan huippulupaukset
- Valmennusryhmä nuoret - U17-U20-U23 sarjojen kv. menestyvät nuoret
- Haastajat – yli 14 vuotiaat huippu-urheilijan polusta kiinnostuneet urheilijat

Liiton valmennusryhmiin on mahdollista päästä mukaan, jos täyttää valmennusryhmien valintakriteerit. Valmennusryhmien valinnat tehdään tapauskohtaisesti, harjoitukselliset ja liiton taloudelliset resurssit huomioon ottaen. Arvokisoihin on mahdollista päästä mukaan, jos täyttää arvokilpailukriteerit riippumatta siitä kuuluuko liiton valmennusryhmiin tai ei.

Liiton valmennusjärjestelmä on kuvattu erillisenä dokumenttina, jonka lopullinen versio esitetään hyväksyttäväksi hallituksen kokouksessa joulukuussa 2017.

### 6.1.3. Liiton tuki huippu-urheilijoille

Liitto tarjoaa suoraa taloudellista ja toiminnallista tukea valmennusryhmiin kuuluville urheilijoille. Taloudellista tukea myönnetään valmennusryhmiin A, B ja C –kuuluville. Taloudelliset tukimäärät eri valmennusryhmiin päätetään vuosittain ja ne sisältävät entisen ns. joukkuetuen. Toiminnallista tukea annetaan kaikille ryhmille. Toiminnallinen tuki on nuorten valmennusryhmälle pääosin maksutonta ja haastajille pääosin maksullista.

Liiton urheilijoille antaman tuen viisi päätoimintamuotoa:

- Taloudellinen tuki (suora taloudellinen tuki)
- Toiminnallinen tuki (liittotason valmennustoiminta, sparring, leiritys, luennot, tukipalvelut)
- Järjestelytuki (kilpailuilmoittautumiset, arvokilpailu- ja leirijärjestelyt, sidosryhmäkontaktit)
- Neuvontatuki (henkilökohtaiset yhteistyösopimukset, lisenssi- ja vakuutusasiat, erivapaus lääkityksessä)
- Edunvalvontatyö sekä Suomessa että kansainvälisesti

Valmennusryhmiin A, B ja C –kuuluvien urheilijoiden taloudellinen tuki edellyttää päivitetyn urheilijasopimuksen allekirjoittamista. Toiminnallisen tuen ohjenuorana on, että valmennusryhmiin kuuluvat urheilijat pääsevät harjoittelemaan ja kilpailemaan toistensa kanssa mahdollisimman paljon.

### 6.1.4. Liittotason valmennustoiminta

Liittotason valmennuksen tavoitteena on kannustaa potentiaalisia ja motivoituneita urheilijoita liittymään liittotason valmennustoimintaan uuden porrastetun järjestelmän avulla (esimerkiksi haastajaryhmän kautta). Samalla pyritään mahdollistamaan valmennusryhmien urheilijoiden tason nouseminen positiivisen kilpailun kautta.

Liiton toteuttaman valmennustoiminnan pääpaino on valmennusryhmien A, B, C ja nuoret koordinoinnissa ja tätä kautta huippu-urheilun kehittämisessä. Tämä toteutetaan mm. käymällä läpi valmennusryhmissä A, B ja C olevien urheilijoiden ja heidän valmentajiensa kanssa kauden harjoitus- ja kilpailusuunnitelmat sekä tavoitteet. Työkaluna käytetään Olympiakomitean urheilijan pulssi -työkalua. Lisäksi liitto organisoii harjoittelun yli seurarajojen mm. pääkaupunkiseudulla tapahtuvien viikoittaisten sparringien ja kotimaan leiritysten muodossa. Päivittäisen valmennuksen toteutuksen päävastuu on seuratasolla urheilijoiden henkilökohtaisilla valmentajilla sekä heidän valmennustiimeillään.

Urheilijan polku-dokumentin tarkoituksena on antaa tietoa siitä, mitä urheilijan uralla eteenpäin pääseminen vaatii, ja miten kehittymiseen saa tukea oman tilanteen, tarpeen tai potentiaalin mukaan.

Valmentajien ammattitaidon kehittämisessä kartoitetaan seurojen ohjaaja- ja valmentajatilanne kilpa- ja huippu-urheiluun liittyen. Saadun tiedon toivotaan hyödyntävän koulutustyöryhmän suunnittelutyötä.

## 6.2. Tulokselliset tavoitteet 2018

Liiton huippu-urheilun tavoitteena on valmennusryhmiin kuuluvien urheilijoiden menestyminen MC-/WC- ja arvokilpailuissa (EM/MM). Arvokilpailut muodostavat eri lajien ja ikäsarjojen urheilijoiden kauden pääkilpailut. Vuoden 2018 arvokilpailut järjestetään seuraavasti:

### Miekkailu

- Aikuiset: EM Novisad, Serbia kesäkuu ja MM Wuxi, Kiina heinäkuu
- Nuoret: U17/U20 EM Sotshi, Venäjä maaliskuu ja MM Verona, Italia huhtikuu
- Nuoret: U23 EM Jerevan, Armenia huhtikuu

### 5-ottelu

- Aikuiset: EM Sekesfehervar, Unkari heinäkuu ja MM Mexico City, Mexico syyskuu
- Nuoret: A ja B EM Drzonkow, Puola kesäkuu

### Miekkailu:

Tuloksellisena tavoitteena valmennusryhmiin A, B, C kuuluvilla on saavuttaa sekä aikuisten että nuorten puolella (U23, U20 tai U17) yksi arvokilpailumitali ja useita top 8 / top16 sijoituksia kansainvälisissä kilpailuissa (FIE, EFC) kauden aikana. Em. valmennusryhmiin pyrkivien osalta tavoitteena on saavuttaa vastaavia sijoituksia satelliitti maailmancupissa.

### Rankingtavoitteet:

- vähintään yksi kalpamiekkailija FIE-rankingissa 30 parhaan joukkoon
- vähintään 10 kalpamiekkailijaa senioreiden MC-pisteille
- vähintään 10 kalpamiekkailijaa junioreiden MC-pisteille
- kalpajoukkue vähintään top 15 FIE joukkuerankingissa
- sopimusaseilla tavoitteena on, että nuoret osallistuvat MC/CC- ja sat. MC-kilpailuihin ja saavat FIE pisteitä

### 5-ottelu:

Naisottelijoiden tavoitteena on sijoittuminen arvokilpailuissa (EM/MM) 15 parhaan joukkoon. Lisäksi tavoitteena on 1-2 urheilijan pääsy UIPM:n World Cup -rankingissa neljän osakilpailun perusteella 36 parhaan joukkoon ja siten osallistuminen World Cup -kisojen finaaleihin. Miesottelijoilla ei ole tulostavoitteita vuonna 2018.

## 6.3. Arvokilpailuvalinnat

Arvokilpailujoukkueet valitaan vuonna 2017 päivitetyn voimassa olevan arvokilpailukriteeristön mukaisesti. Valinnoissa urheilijan valmennusryhmästatuksella ei ole merkitystä.

## 6.4. Huippu-urheilun matkajärjestelyt

Suomen arvokilpailujen edustusjoukkueen (EM, MM) tai liiton koordinoiman valmennusryhmätoiminnan matkajärjestelyt hoidetaan kilpailumääräysten mukaisesti. Muiden kilpailujen ja leirien osalta seuraturheilijat hoitavat järjestelyt itse.

## 7. JÄRJESTÖTOIMINTA

### 7.1. Liiton jäsenet

Liitolla on 30 jäsenseuraa (tilanne 11/2017), joissa jäseniä noin 1966. Lisäksi seuroissa on 940 harrastajaa, jotka ovat vuoden aikana osallistuneet seuran toimintaan vähintään 8x1,5h. Harrastajiksi lasketaan mm. alkeiskurssille osallistuneet (jotka eivät jatkaneet) sekä toiminnassa aktiivisesti mukana olevat vanhemmat, yhteensä 2906 henkilöä (tiedot vuoden 2016 seurakyselystä).

### 7.2. Toiminnallistaminen

Liiton syyskokouksen linjausten pohjalta vuoden 2018 hallitus päättää toimintasuunnitelman toteutuksen käytännön organisoimista, vastuut ja osa-alueittain tarkennetun budjetin. Liiton toiminnan organisaatio perustuu hallituksen nimeämiin ja hallituksen jäsenen johtamiin työryhmiin. Työryhmät päivitetään vähintään hallituskausittain ja ne kytketään liiton tehtävistä johdettuihin strategisiin tavoitealueisiin.



## **Erityinen tavoite vuodelle 2018:**

Toiminnan tehostaminen uudistetun työryhmätyön avulla. Työryhmäkohtaiset vuositavoitteet on määritelty tässä toimintasuunnitelmassa.

Työryhmät valmistelevat tarvittavat esitykset hallitukselle, organisoivat ja miehittävät kehittämisprojektit, sekä tuottavat tarvittavan raportoinnin seurantaan varten. Kun kehittämisprojekti on käynnistetty, työryhmän tehtävä on ohjaava, linjaava ja tuloksia seuraava. Liiton toimisto vastaa tarvittaessa työryhmien keskinäisen työskentelyn koordinoimisesta.

Toiminnallistamisen onnistumista tuetaan hallitukseen valittujen jäsenten perehdyttämisellä niin, että vastuut, velvollisuudet, tavoitteet ja toimintatavat saadaan sekä yksilötasolla että ryhmänä hallintaan mahdollisimman nopeasti toimintavuoden alusta alkaen.

Hallitus seuraa työryhmien hyväksytyjä vuosisuunnitelmia hankeaikataulujen mukaan jatkuvasti, sekä kootusti vuosikolmanneksittain. Työryhmien nimeäminen, koolle kutsuminen ja käynnistäminen toteutetaan heti vuoden alussa. Näin myös mahdolliset kehittämisprojektit saadaan ripeästi käyntiin.

### **7.2.1. Työryhmät**

Liiton työryhmät jaetaan kolmeen eri ryhmään:

#### 1) Operatiiviset työryhmät (jatkuva viikoittainen työ)

- Huippu-urheilu
- Sääntö- ja tuomarityö
- Kanslia (ml. talous, viestintä, antidoping, palkitseminen)

#### (2) Kehittämisprojektit (vuosittaisten painopisteiden mukaan)

- Seurakehitys
- 5-ottelu; harrastajamäärän nostaminen
- Koulutus
- Kansallinen kilpailutoiminta
- ReiluPeli ja antidoping
- Markkinointi ja sponsorointi
- Pyörätuolimiekkailu ja vammaisliikunta

#### (3) Lyhytkestoisen projektit

Toiminnanjohtaja, valmennuspäällikkö ja seurakehittäjä toimivat työryhmien sihteereinä hallituksen osoittamissa työryhmissä.

### **7.2.2 Henkilöstö**

Liiton toimintaa ohjaa liittokokouksen valitsema hallitus, joka edustaa liittoa. Hallituksen työskentelyä koordinoi puheenjohtaja.

Liiton hallintoa ja operatiivista toimintaa johtaa toiminnanjohtaja. Toiminnanjohtaja raportoi hallitukselle ja puheenjohtajalle silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena. Toiminnanjohtaja, valmennuspäällikkö ja seurakehittäjä muodostavat liiton toimiston.

Puheenjohtaja, varapuheenjohtajat ja toiminnanjohtaja muodostavat kanslian. Tarvittaessa hallitus voi nimittää myös muita hallituksen talousasioihin nimettyjä henkilöitä kansliaan. Kanslia kokoontuu tarpeen mukaan ja tekee tarvittavat päätökset hallituksen myöntämien toimivaltuuksien rajoissa liiton toimintaan liittyen silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena. Päätökset vahvistetaan seuraavassa hallituksen kokouksessa.

Muita liiton luottamustehtäviä voi olla:

- Arvokilpailujen ja MC/CC-kilpailujen joukkueenjohtaja ja kapteeni (miekkailu)
- Valmennusryhmien vastuvalmentajat jos nimetty
- SM-kilpailujen tuomarivalvoja ja kilpailun valvoja
- Kilpailuissa, joissa Suomella on tuomarivalvoite, tuomareina toimivat Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton hallituksen tai sääntö- ja tuomarityöryhmän nimeämät tuomarit.

Liiton yhdistyssäännöt, kansainvälisten lajiliittojen sekä muiden liiton vahvistamien kilpailu-, ansiomerkki- ja kurinpitösäännöt sekä näitä täydentävä johtosääntö määrittävät Liiton organisaation, hallinnon, työryhmien ja henkilöstön tehtävien ja toimivallan, asiain ratkaisemisen ja käsittelemisen.

## 7.3. Viestintä

Lajien näkyvyys Suomessa on suurempaa, mitä lajien harrastajien tai seurojen lukumäärän perusteella voisi olettaa. Viime vuosina liitto on saavuttanut uskottavuutta viestintäkanavana ja kilpaurheilijat ovat saaneet julkista näkyvyyttä. Liiton viestintä on ollut kuitenkin pääasiassa ollut tuloskeskeistä; aktiivista profilointia ei ole tehty, eikä lajeille ole syntynyt sponsorointikulttuuria. Varainhankinnalle asetettuja tavoitteita ei ole saavutettu uusista aloitteista huolimatta.

Ulkoisesti tavoitteena on nostaa lajien näkyvyyttä tiedotusvälineissä ja eri medioissa ja siten kasvattaa suuren yleisön tietoisuutta ja kiinnostusta miekkailusta ja 5-ottelusta ja lisätä harrastajamääriä. Lajit myös näkyvät ja vaikuttavat suomalaisessa urheiluyhteisössä aiempaa aktiivisemmin. Tämä näkyvyys avaa uusia yhteistyömahdollisuuksia ja kumppanuuksia. Sisäisesti seuroille, kilpaurheilijoille ja harrastajille välitetään ajankohtaista tietoa ja tuotetaan palveluita, koulutusta ja tilaisuuksia.

Viestinnällä SM5L:n toimintaa ja tavoitteita tehdään tunnetuksi, kasvatetaan lajien mielenkiintoa ja vetovoimaa niin suuren yleisön kuin yhteistyökumppaneiden ja rahoittajien keskuudessa ja luodaan miekkailusta ja nykyaikaisesta 5-ottelusta positiivista mielikuvaa.

Viestinnän tavoitteisiin kuuluvat: tiedon välittäminen, lajien markkinointi, toiminnan kehittäminen ja keskustelun ylläpitäminen. Viestintäsuunnitelma ohjaa ja linjaa Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton viestintää.

- Verkkosivuja kehitetään edelleen vastaamaan käyttäjien tarpeisiin.
- Liiton maajoukkueurheilijoiden profiilikuvaukset päivitetään ja rikastetaan.
- Viestinnän sisältö laajenee kilpailutuloksista ihmisiin ja merkityksiin. Tarjotaan syventävää materiaalia, urheilijaprofiileita ja hyödynnetään niitä maksimaalisesti (blogit, videohaastattelut, media).
- Mediatarjontaa tehdään aktiivisesti, mm. jakamalla toimituksellista materiaalia kilpailumenestyksestä.
- OK-Uutishuone / Toni Flink yhteistyötä jatketaan senioreiden arvo- ja MC/WC-kilpailujen tiedotuksen osalta
- Seuroja kannustetaan toimimaan sisällöntuottajina eri kanaville. Laaditaan ohjeistusta ja avustetaan seurojen pyynnöstä paikallisessa markkinoinnissa.
- Maajoukkueurheilijoille ja toimijoille järjestetään mediakoulutus.

### 7.3.1. Tapahtumanäkyvyys

- Kilpailujen etukäteismarkkinointia medialle ja suurelle yleisölle kasvatetaan.
- Systematisoidaan yhteydenottoja paikallismediaan, alueelliseen ja kansallisen tason urheilutoimituksiin.
- Tuotetaan materiaalia kilpailujen seurannan helpottamiseksi paikan päällä ja kehitetään etäseurantaa.
- Liitto jakaa miekkailu ja/tai 5-ottelua koskevia tai sivuavia uutisia ja ilmiöitä liiton verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa.
- Liitto tuottaa seurojen kanssa omaa aineistoa sosiaaliseen mediaan, mm. kansainväliseen miekkailun flash mobiin osallistumisen kautta.

### 7.3.2. Sponsorointi ja yhteistyösuhteiden kehittäminen

- Kilpailusarjoja (sis. Suomen Cup ja Masters) ja lajien tuotteistusta kehitetään aiempien vuosien oppien pohjalta.
- Lajikirjoja ja tapahtumia (mm. Laser Run, Biathle, Triathle, eri ikäryhmät, pyörätuolimiekkailu, ja MC-, Sat. MC-, PM-, SM-kisat jne.) pyritään käyttämään laajasti hyväksi varainkeruun helpottamiseksi ja tunnettuuden kasvattamiseksi.
- Uusien sponsorien saamista edistetään luomalla tapoja toimia mahdollisten sponsorien tutustuttamiseen ja sitouttamiseen liiton lajien yhteisöön (mm. kutsumalla yritysedustajia liiton tilaisuuksiin esim. jakamaan palkintoja kilpailuissa, sekä lähestymällä heitä junioritoimijoiden kautta). Myös erilaisia yhteistyöprojekteja alaan liittyvien toimijoiden kanssa edistetään.
- Sponsorointi- ja yhteistyökumppanien hakemista jatketaan tarkennetusti. Lähestymistavat pyritään kohdentamaan mahdollisen sponsorin ja sen suhteeseen yhteisöme eri ryhmiin (miekkailijat, 5-ottelijat, juniorit jne.).

## 7.4. Edunvalvonta

Edunvalvontatyön tavoitteena on edistää miekkailua ja 5-ottelua Suomessa sekä harrastetoimintana että huippu-urheiluna. Edunvalvontatyö jakaantuu kahteen osaan: lajien toimintaedellytysten kehittämiseen Suomessa ja lajien huippu-urheilun edistämiseen kansainvälisesti.

### 7.4.1. Lajien toimintaedellytykset

Liiton lajien toimintaedellytysten turvaaminen vaatii seurojen tuen kehittämistä, harjoitusolosuhteiden saatavuuden edistämistä kunnissa, lainsäädäntöön ja poliittisiin päätöksiin vaikuttamista siten, että ne mahdollistavat Suomessa tasavertaisen liikunnan harrastamisen ja nuorisotyön huomioiden lajien erityispiirteet. Liitto on aktiivisesti mukana vaikuttamassa asioihin omien resurssiensa puitteissa mutta ennen kaikkea liikunnan yhteisön ja urheilun kattojärjestöjen kautta.

### 7.4.2. Huippu-urheilu

Liiton tavoitteena on valvoa ja vaikuttaa kansainvälisten liittojen toimintaan siten, että lajien säännöt ja niiden tulkinta kohtelee tasaveroisesti urheilijoita ja mahdollistaa lahjakkaille suomalaisille urheilijoille osallistumisen Olympialaisiin ja hyvät edellytykset menestyä arvokisoissa. Lisäksi liitto edistää yhteistoimintaa lähimaiden kanssa tehostaakseen yhteistoiminnalla suomalaisten huippu-urheilijoiden valmennusta ja ammattivalmentajien koulutusta.

### 7.4.3. Kansainvälinen edustus

#### FIE:

- Jaana Pihkala, kurinpitopaneelin jäsen (2017-2020)
- Marja-Liisa Someroja, veteraanityöryhmän jäsen (2017-2020)

#### UIPM:

- Heidi Walli, Masters työryhmän jäsen (2016-2020)

#### EFC:

- Marja-Liisa Someroja, "Women and Sports" -työryhmän jäsen (2017-2020)
- Lena Tallroth-Kock, kilpailutyöryhmän jäsen (2017-2020)

#### NFU:

- Terho Mustonen, Nordic Fencing Union hallituksen jäsen 2017-2018

## 7.5. Palkitseminen

Liitto valitsee vuosittain ainakin vuoden miekkailijan, vuoden 5-ottelijan, vuoden valmentajan ja vuoden seuran. Strategian mukaisesti harrastemiekkailun ja 5-ottelun toimijoita otetaan palkittavien joukkoon soveltuvin huomioin.

Valinnan palkittavista tekee liiton hallitus jäsenistön ehdotusten perusteella. Jäsenistön on jätettävä ehdotuksensa hallituksen käsiteltäväksi kirjallisesti viimeistään kaksi kuukautta ennen liiton syyskokousta. Ehdotuksesta on käytävä kategorian lisäksi ilmi perustelut ehdotukselle sekä ehdottajan yhteystiedot ja seura.

Vuoden Miekkailuteko palkitaan vuosittain Katterin miekka -palkinnolla liiton kevätkokouksessa.

#### Erityinen tavoite 2018:

- Ansioituneiden toimijoiden palkitseminen liiton palkitsemisjärjestelmän mukaisesti.

## 7.6. Kampailulajiliittojen yhteistyö

Kampailulajiliitot tiivistävät yhteistyötään entisestään ja vuodenvaihteessa 2017-2018 kun 8 lajiliittoa (Judoliitto, Karateliitto, Miekkailu- ja 5-otteluliitto, Nyrkkeilyliitto, Taekwondoliitto, Jousiampujainliitto, Painonnostoliitto ja Aikidoliitto) muuttavat uuteen Kampailumaailmaan urheilun toimitalossa Pitäjänmäen Valimotielellä.

Kampailuliitot ovat aktiivisesti mukana urheilun uuden digitaalisen palvelualueen kehitystyössä.

Viestintäyhteistyö OK- uutishuoneen (Toni Flink) kanssa jatkuu vuonna 2018.

Syksyllä 2015 yhteistyössä valmistellun yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti liitot tekivät yhteisen seuroille ja harrastajille suunnatun yhdenvertaisuuskyselyn, joka toimi koko urheiluyhteisön pilottikyselynä. Yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisia toimenpiteitä jatketaan vuonna 2018 liittojen yhteistyönä.

Kampailulajiliitot päivittävät antidoping-ohjelmansa yhteistyössä Suomen urheilun eettinen keskus SUEK ry:n asiantuntijoiden kanssa.

Kampailuliittojen yhteisen kurinpitovaliokunnan toiminta on käynnistynyt ja ensimmäiset tapauksen on käsitelty vuonna 2017. Vuonna 2018 valiokunta toiminta vakiintuu ja ohjeistusta kehitetään.

Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä kamppailulajiliittojen yhteistyön kehittämisavustusta jää osa käyttämättä vuonna 2017. Ministeriöltä on haettu loppuosalle käyttöajan ja -tarkoituksen muutosta. Tavoite on vuonna 2018 kehittää kamppailuliittojen yhteistä koulutustoimintaa, ja hyötyä yhteistyöstä myös miekkailun- ja 5-ottelun osalta.

## 7.7. Teosto ja Gramex -tekijänoikeuskorvaukset

Olympiakomitea, Teosto ja Gramex ovat sopineet keskitetysti musiikin esittämiseen liittyvistä tekijänoikeuskorvauksista vuosille 2017 ja 2018. Sopimukset koskevat niihin sitoutuneita Olympiakomitean jäsenjärjestöjä sekä näiden alueellisia ja paikallisia jäsenyhteisöjä; piiri- ja aluejärjestöjä, jäsenyhdistyksiä, seuroja sekä joukkueita. Kun musiikin käyttö on sopimuksen mukaista, ei lajiliittojen, seurojen tai joukkueiden tarvitse hakea erillisiä lupia tai maksaa erillisiä korvauksia. Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto on mukana yllä mainituissa sopimuksissa.

## 7.8. Taloustoiminta

Toiminnanjohtaja vastaa yhteistyössä Rantalainen Liikunnan kanssa liiton taloushallinnosta ja palkanlaskennasta nettipohjaisen Netvisor-ohjelmiston avulla. Liiton johtosääntö määrittelee taloushallintoon liittyvät prosessit sekä eri toimijoiden oikeudet ja velvollisuudet.

### 7.8.1. Sijoitustoiminta

Liiton sijoitustoiminnan osalta jatketaan liiton sijoitustoiminnan maltillista linjaa (5% tuottotavoite) kahden eri varainhoitoyhtiön kanssa. Lisäksi liitolla on sijoitusosuuksia Liikunnan Arpayhtiössä (Unelma-Arpa).

### 7.8.2. Talousarvio 2018

	Harraste- ja kuntoliikunta	Huippu- urheilu	Järjestö- ja seuratoiminta	YHTEENSÄ	Talousarvio 2017	Toteuma 2016
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>						
<b>HENKILÖSTÖ-, VUOKRA- JA TOIMISTOKULUT</b>						
Henkilöstön palkkakulut	-37 700	-33 200	-25 100	-96 000	-95 000	-84 011
Henkilöstön ja luottamushenkilöiden matkakulut			-4 000	-4 000	-4 000	-2 236
Vuokra- ja vastikekulut			-4 350	-4 350	-4 350	-4 350
Ostetut hallintopalvelut			-16 200	-16 200	-16 200	-11 781
Toimisto- ja muut kulut + poistot			-15 750	-15 750	-15 750	-19 514
	<b>-37 700</b>	<b>-33 200</b>	<b>-65 400</b>	<b>-136 300</b>	<b>-135 300</b>	<b>-121 892</b>
<b>VALMENNUS- JA KILPAILUTOIMINNAN KULUT</b>						
<b>Maajoukkueuiminta</b>						
Maajoukkueyhmä- ja haastajatoiminta, mj-tuet, arvokisat	-30 000	-88 500		-118 500	-118 500	-125 272
Pyörätuolimiekkailu, ratsastus	-14 100			-14 100	-14 100	-10 698
OK valmennustuki		-20 000		-20 000	-20 000	-28 902
	<b>-44 100</b>	<b>-108 500</b>	<b>0</b>	<b>-152 600</b>	<b>-152 600</b>	<b>-164 872</b>
<b>Kilpailutoiminta kotimaassa</b>	-29 300			<b>-29 300</b>	<b>-34 300</b>	<b>-21 180</b>
<b>SEURAPALVELU JA -KEHITYSKULUT</b>						
Seuratyö/lajikehitys			-7 000	-7 000	-7 000	-4 356
Tuomaritoiminta	-13 300			-13 300	-13 300	-11 527
Koulutus			-5 000	-5 000	-5 000	-1 667
Viestintä			-4 300	-4 300	-4 300	-4 898
Eduvalvonta			-3 200	-3 200	-3 200	-3 181
	<b>-13 300</b>	<b>0</b>	<b>-19 500</b>	<b>-32 800</b>	<b>-32 800</b>	<b>-25 629</b>
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-124 400</b>	<b>-141 700</b>	<b>-84 900</b>	<b>-351 000</b>	<b>-355 000</b>	<b>-333 573</b>
	<b>35 %</b>	<b>40 %</b>	<b>24 %</b>			
<b>VARAINHANKINTA JA MUUT TUOTOT</b>						
Kilpailumaksu-, tuomarimaksu-, leiri- ja koulutustuotot	67 500	40 000	1 000	<b>108 500</b>	108 500	102 706

Ratsastustuotot	9 000			<b>9 000</b>	9 000	6 722
Lisenssituotot			24 000	<b>24 000</b>	24 000	25 025
Jäsenmaksutuotot			3 000	<b>3 000</b>	3 000	2 800
Sponsorisopimukset		4 000		<b>4 000</b>	4 000	800
	76 500	44 000	28 000	<b>148 500</b>	<b>148 500</b>	<b>138 053</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>						
Vuokratuotot (netto)			500	<b>500</b>	500	476
Sijoitustuotot	12 000			<b>12 000</b>	12 000	16 448
	12 000	0	500	<b>12 500</b>	<b>12 500</b>	<b>16 924</b>
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>						
OK huippu-urheiluavustus		20 000		<b>20 000</b>	20 000	28 902
OKM erityisavustus (kv. nuorten kisat Suomessa)	0			<b>0</b>	4000	0
					24 000	28 902
<b>VARSAISEN TOIMINNAN TULOS</b>	<b>-35 900</b>	<b>-77 700</b>	<b>-56 400</b>	<b>-170 000</b>	<b>-170 000</b>	<b>-149 694</b>
	<b>21 %</b>	<b>46 %</b>	<b>33 %</b>			
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>						
OKM yleisavustus				<b>170 000</b>	170 000	155 000
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 306</b>

Vuoden 2018 talousarvio on jaettu toimialoittain ja toiminnan laajuus on esitetty bruttomääräisesti vastaavasti kuin vuoden 2017 budjetissa ja 2016 toteutuneissa luvuissa. Vuoden 2018 palkkakulut on huomioitu talousarviossa vuonna 2017 käyttöönotetun työehtosopimuksen mukaisesti.